



Señores

### **ASAMBLEA GENERAL DE ASOCIADOS**

Federación Colombiana de Acuicultores - FEDEACUA

Ciudad

Dando cumplimiento a lo establecido en los estatutos de la Federación y de conformidad con las normas vigentes (artículo 46 y 47) de la Ley 222 de 1995 y la Ley 603 de 2000, presentó a la Asamblea General de asociados el informe de gestión donde se describen las actividades más relevantes del año 2018.

### **GENERALIDADES**

FEDEACUA es una entidad sin ánimo de lucro fundada el 21 de septiembre de 1998, que se posicionó como gremio nacional en el 2012 logrando la vinculación de la Piscicultura como sector de clase mundial en el marco del programa de transformación productiva (Bancoldex – Ministerio de Comercio, Industria y Turismo). En el 2014 mediante resolución 193 del 4 de abril de 2014 del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural se vinculó a FEDEACUA como representante de la Piscicultura Continental en la mesa sectorial, al igual que continuó con el esquema de pertenecer al Consejo Nacional – Cadena de la Acuicultura del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

En el 2018 se culminó la elaboración del Plan de Negocios Sectorial de la Piscicultura en Colombia con una visión prospectiva al año 2032, documento que fue adoptado por la Junta Directiva de FEDEACUA como plan estratégico de la Federación. En el año 2018 se consolidó la participación del sector de la Piscicultura Continental en la matriz PINES – Plan de Interés estratégico nacional que lidera Presidencia de la República bajo liderazgo del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, para lo cual en 2018-2019 se ratificó esta estrategia de trabajo bajo la estructura de PESIT – Proyecto Especiales de Interés Territorial. En esta última matriz se han dado priorización a temas del sector de la piscicultura continental que son el paso siguiente en competitividad luego de la domesticación de la tilapia y trucha en Colombia. Para el año 2018 se priorizaron los siguientes retos de trabajo:

1. Pangasius (Bassa) – Estructuración de la formalización del cultivo a nivel empresarial para sustitución de importaciones y oportunidades de exportación en presentación de fresco.
2. Habilitación de nuevos cuerpos de agua lacustre (embalses) para el cultivo de Tilapia y Trucha.
3. Elaboración del PL – proyecto de ley del Fondo Parafiscal para la Piscicultura en Colombia.

En el marco estratégico de gestión que tiene el gremio en sus ejes transversales de trabajo, para el 2018 se renovaron dos reconocimientos importantes a nivel de gestión: AQUASOST, grupo de ciencia y tecnología, fue reconocido en segundo año por Colciencias en Categoría C y el EPSAGRO fue renovado su reconocimiento por Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural con cobertura para Tilapia y Trucha a nivel nacional. Estas dos herramientas son fundamentales para la captación de recursos de cofinanciación de FEDEACUA.

A nivel internacional, se recibió el primer reconocimiento por parte de Global Aquaculture Alliance (USA) al Programa Nacional de Calidad e Inocuidad para la Piscicultura Continental por el trabajo responsables que se viene realizando para garantizar sostenibilidad desde la inocuidad alimentaria, el bienestar animal, desarrollo social y responsabilidad ambiental. Durante el 2018 se logró certificar la producción primaria en un volumen superior al destinado a la exportación bajo los estándares de BAP, ASC y GLOBALGAP. A nivel de plantas de procesamiento se consolidaron 12 plantas con certificación HACCP, de las cuales 5 hicieron también hicieron habilitación para iniciar su exportación al mercado de Europa y quedo preparada 1 para obtención de su certificación en el 2017.

En el marco de estrategia de fortalecimiento con otros gremios durante el 2018 se mantuvieron las vinculaciones de ANALDEX y ANDI.

FEDEACUA durante el 2018 continuó el proceso de consolidación en la modalidad de único gremio de orden nacional para la piscicultura continental con producción de Tilapia, Trucha, Cachama y Especies Nativas con socios activos en 15 de departamentos de Colombia.

La cobertura nacional de FEDEACUA tiene una estructura por capítulos regionales, conformados por departamentos de acuerdo a la siguiente tabla:

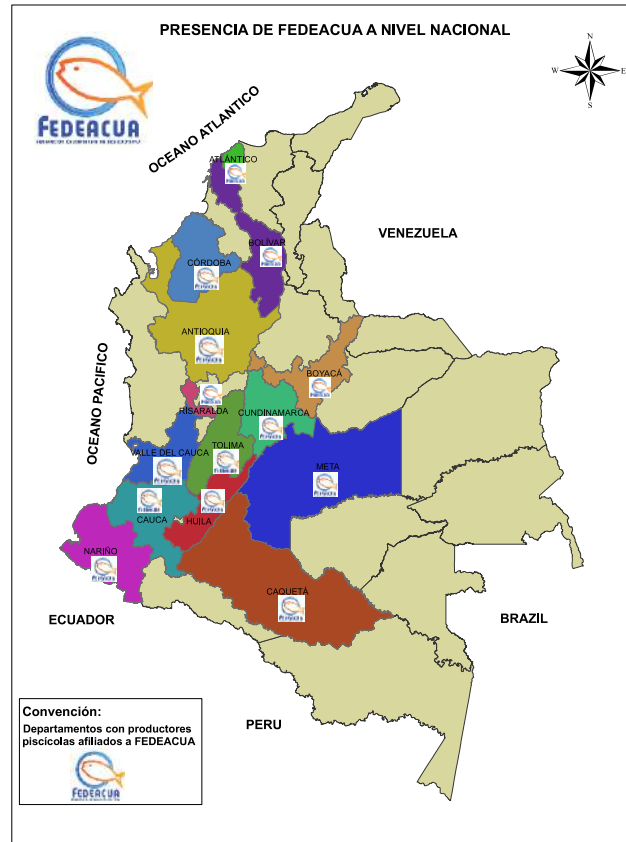
REGION' SURCOLOMBIANA	REGION'CARIBE	REGION'LLANOS	REGION'ANDINA
Huila	Antioquia	Meta	Cundinamarca
Tolima	Cordoba	Casanaré	Boyacá
Caqueta	Sucre	Vichada	Santander Norte y Sur
Putumayo	Bolivar	Arauca	Caldas
	Atlántico	Guaviare	Risalralda
	César	Amazonas	Quindio
	La Guajira	Guainia	Valle
	Magdalena		Nariño
	San Andrés		Cauca
	Choco		

Los asociados para el 2018 están clasificados por capítulos como se presenta a continuación:

CAPITULO	ESQUEMA INDIVIDUAL		ESQUEMA ASOCIATIVO				TOTAL	
	UNIDADES PISCICOLAS		ASOCIACIONES		PRODUCTORES		2015	2016
	2015	2016	2015	2016	2015	2016		
SURCOLOMBIANO	39	46	2	1	43	27	82	73
ANDINO	19	16	2	2	489	503	508	519
CARIBE	11	10	3	2	117	86	128	96
LLANOS	5	5	1	0	5	0	10	5
<b>TOTAL</b>	<b>74</b>	<b>77</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>654</b>	<b>616</b>	<b>728</b>	<b>693</b>

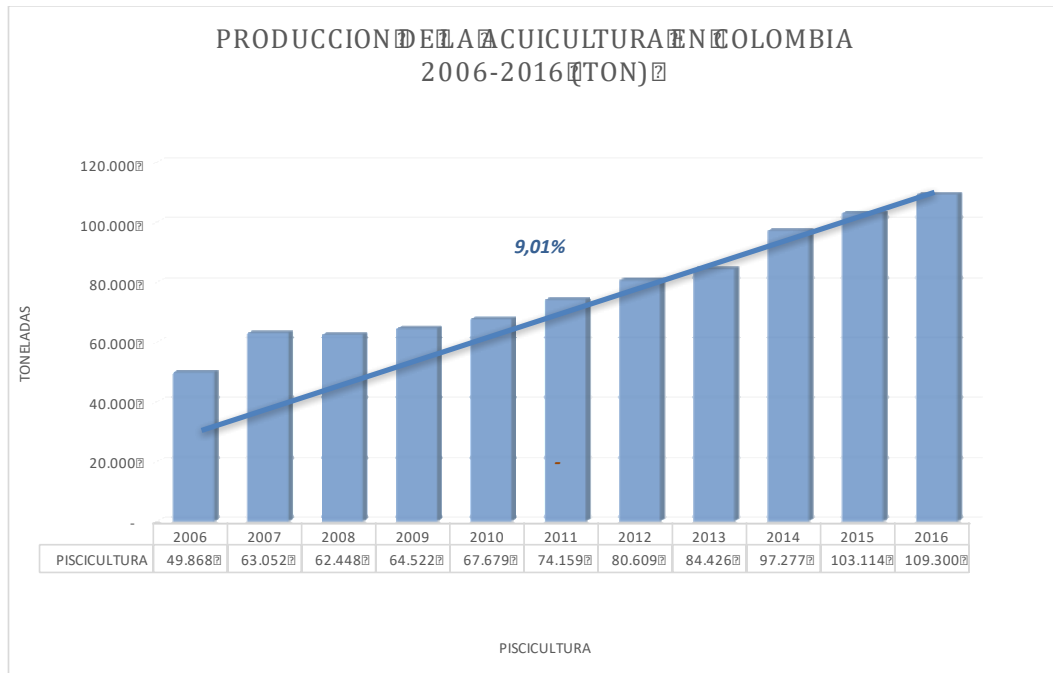
Para el 2018 continuamos con la vinculación del 100% de las empresas exportadoras – planta de procesamiento del sector de la piscicultura continental (11) y representación del 98,2% de las exportaciones totales de Tilapia y Trucha en Colombia. En el 2018 se vincularon nuevos asociados en los capítulos Surcolombiano y Andino y así mismo se depuraron de acuerdo a los estatutos asociados que no cumplieron con sus obligaciones, motivo por el cual se disminuye la vinculación por esquema asociativo principalmente.

Para el 2018 tenemos la vinculación de 77 unidades productivas que tienen una producción de 32.252 toneladas, que corresponde al 30% de la producción nacional, tenemos la vinculación de las 12 plantas de procesamiento con habilitación a la exportación que nos da una representación del 100% de los exportadores autorizados en Colombia, tenemos vinculado en esquema de producción de semilla 9 laboratorios que abastecen el 100% de la producción de las 77 unidades productivas y que a su vez destinan oferta de semilla al restante 70% de producción en Colombia. En cuanto a esquemas asociativos continuamos fortaleciendo el trabajo con pequeños productores y esquemas de cobertura regional. A continuación, el mapa con los departamentos donde hay presencia de FEDEACUA



## DATOS ESTADISTICOS DEL SECTOR

La producción de la piscicultura continental en Colombia el año 2018 creció un 6 % respecto de la producción del año 2017 con la producción de Tilapia, Trucha, Cachama y Especies Nativas. En la última década mantenemos una curva de crecimiento con una tasa promedio del 9,01%.



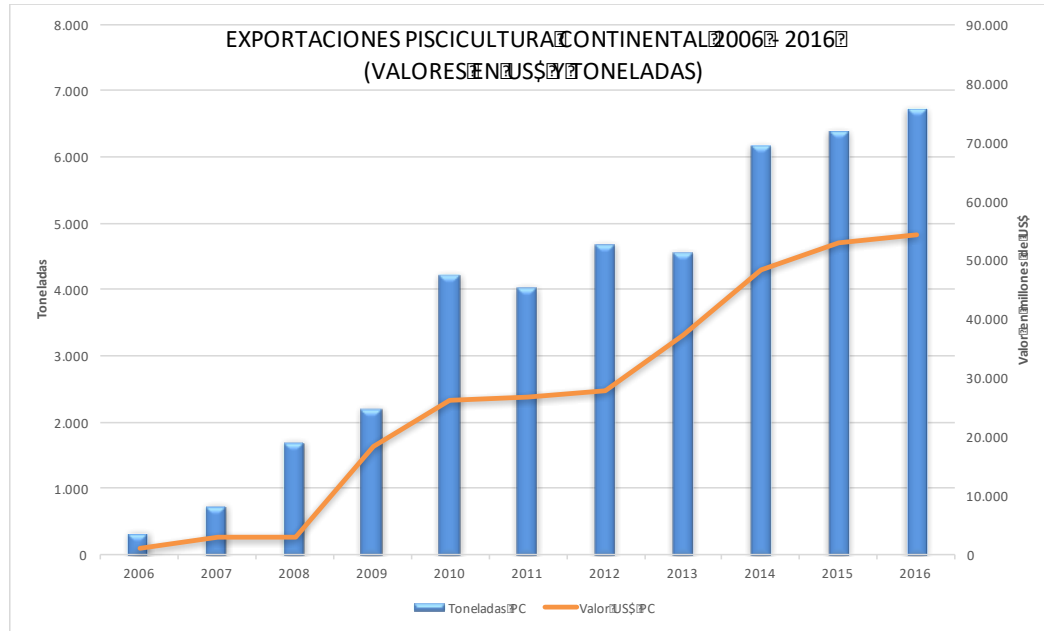
Fuente: MADR – Análisis FEDEACUA 2018

Para el 2018 la producción piscícola por especies tuvo el siguiente comportamiento: Tilapia 66.946 tn (61,24%), Cachama 22.024 tn (20,15%), Trucha 16.778 tn (15,35%) y otras especies (nativas) 3.552 tn (3,26%). Esta producción a nivel nacional destaca a Huila con una producción del 45% del total nacional, Meta con el 13% y Antioquia con el 6%.

En cuanto a la Exportación para el 2018 se continúa el fortalecimiento de la exportación de producto fresco principalmente al mercado de Estados Unidos y Canadá. La dinámica de la producción continúa especializando cultivos con destino a mercados externos con la exportación de filetes frescos (95%) y corte especiales congelados (5%).

Teniendo en cuenta rendimientos promedio del 33% para Tilapia y 56% para Trucha tenemos que de la producción nacional se está destinando el 20% para mercado de exportación, por lo tanto el 80% se comercializa en el mercado nacional.

El 2018 se exportaron 7772 toneladas de filetes frescos y congelados por valor US\$54 millones, lo cual indica que seguimos creciendo en exportaciones de la Piscicultura Continental contribuyendo en las exportaciones no tradicionales de Agroindustria en Colombia. A continuación, gráficamente el comportamiento de la última década de exportaciones:



Fuente: USDA, SICEX – Análisis FEDEACUA 2017

## LOGROS GREMIALES DESTACADOS - 2018

El principal objetivo durante el 2018 fue continuar con la gestión pública – privada en el esquema estructural del Gobierno Nacional para el sector Agropecuario e Industrial (Agroindustria) y vincular nuevas unidades productivas a nivel nacional para hacer parte de las gestiones promovidas por FEDEACUA ante entes de orden nacional e internacional.

Durante el 2018 se lograron gestiones muy importantes para el fortalecimiento gremial, destacando las siguientes gestiones muy importantes que son estructurales para el desarrollo de la actividad de la Piscicultura Continental, las cuales se realizaron de la mano del gobierno nacional:

1. Apertura de matriz PINES (Presidencia de la República – Ministerio de Comercio, Industria y Turismo – Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural) con la siguiente agenda de trabajo:

### ***Generación de Oferta Exportable:***

- Continuar trabajando con las certificaciones requeridas para las exportaciones de acuerdo a la fase III del programa nacional de calidad e inocuidad de FEDEACUA.
- Desarrollar una metodología para demostrar sostenibilidad sectorial a partir de Huella Hídrica y reporte de sostenibilidad GRI.

- 
- Revisión con CORPOBOYACA y CAM procesos de renovación de concesiones – permisos para oferta exportable
  - Implementación de un proyecto piloto para incrementar la formalización de la Piscicultura Continental en Colombia
  - Simplificación de trámites para la Piscicultura Continental
  - Aprobación de ingreso de material genético para Tilapia y Trucha
  - Análisis de posible esquema de vacunación en Colombia
  - Diseño de un programa sostenible de Bioseguridad

### ***Embalses***

- Elaboración de listado y matriz de análisis del inventario actual de embalses y su potencial para el desarrollo de esquemas productivos piscícolas
- Acompañamiento en el proyecto Ley de embalses para el desarrollo de proyectos productivos piscícolas.
- Realizar benchmarking con líderes en el tema.
- Abrir mesas de discusión público – privadas con los actores competentes para viabilizar los esquemas de nuevos cultivos piscícolas.
- Estructuración del proyecto “Parques de Innovación Acuícola” como modelo de sostenibilidad integral para el cultivo piscícola.
- Desarrollo de ruta crítica para iniciar los nuevos cultivos en embalses.

### ***Mercados: Estados Unidos – Canadá***

- Elaboración de campaña de posicionamiento de tilapia y trucha en el mercado de Estados Unidos y Canadá
- Desarrollo de iniciativa público – privada para promoción de tilapia y trucha en redes sociales para mitigar el impacto negativo de las redes sociales
- Análisis y actualización normativa de requisitos y estándares voluntarios requeridos para ingreso a esos mercados.

### ***Alianza Pacífico***

- Caracterización de requisitos de mercado de los países que conforman Alianza Pacífica en lo que respecta a demanda/oferta de pescados y mariscos.
- Evaluación de trámites y procedimientos sanitarios para exportación a los países de la Alianza Pacífico.
- Desarrollo y consolidación de mercados de la Alianza Pacífico y agenda de cooperación técnica.

### ***Unión Europea***

- 
- Caracterización y requisitos del mercado de Europa, teniendo en cuenta avances del INVIMA en las negociaciones de habilitación del mercado y registro de plantas de procesamiento acuícola.
  - Participación en feria comercial en Bruselas con oferta exportable identificada para tilapia y trucha.
  - Desarrollo de estrategia de posicionamiento con producto colombiano.
2. Participación en el nuevo mapa con potencialidad para el desarrollo de la Acuicultura en Colombia liderado por la UPRA - Unidad de Planificación Rural Agropecuaria, de tal forma que el trabajo de FEDEACUA se tuviera en cuenta como insumo de análisis. Así mismo, fue importante trabajar en la definición de variables para traslapar información que arrojará las zonas con potencial.
  3. Plan Vallejo: En este tema se logró que en la nueva reglamentación las exportaciones bajo esquema de fresco fueran vinculadas y se extendieran los beneficios para medianos y grandes exportadores del sector de la Piscicultura Continental.
  4. Tratado de Libre Comercio con Japón, se incluyó en las mesas de trabajo del acuerdo comercial los productos de Tilapia y Trucha, los cuales quedaron desgravados de inmediato a la firma del acuerdo, lo cual sin lugar a dudas da una oportunidad de apertura en este importante mercado.
  5. Reto Industria – Metalmecánica, en el PTP – Programa de Transformación Productiva se inició un trabajo de ejes transversales en los cuales la mejora competitividad de la industria se apoyó con una visión estratégica para nuevos proyectos con el área de Metalmecánica.
  6. Procolombia, se reactivó el plan exportador y se gestionaron recursos para apoyar eventos en el 2017 de promoción de exportaciones en Estados Unidos, Europa y Japón.
  7. Mincomercio, se exploró la homologación de los sellos de calidad del sector piscícola con la marca CO, con viabilidad para culminar el proceso en el 2017.
  8. AQUASUR – Alianza Pacifico, bajo la estrategia de Mincomercio y Minagricultura se logró vincular a FEDEACUA en las mesas de discusión de alianza pacifico para temas comerciales y técnicos, en la cual para el programa nacional de calidad e inocuidad de FEDEACUA se encontró una importante actividad de transferencia de conocimiento para los países de Alianza Pacifico.
  9. AUNAP, se realizaron varias reuniones durante el año 2018 para mantener actualizada la institución con la coyuntura del sector piscícola y gestionar su vinculación como entidad responsable de la Acuicultura en todos los procesos que adelantó FEDEACUA.



- 
10. Corporaciones Autónomas Regionales, se realizó un trabajo durante el 2018 con CORPOBOYACA, CAM (Huila), CORNARE (Antioquia), CORANTIOQUIA (Antioquia), CAR (Bogotá) y CAS (Santander) con dos objetivos, visualizar posibles esquemas de trabajo para incrementar la formalización del sector piscícola y analizar los posibles cultivos en embalses que le competen a cada una de ellas bajo una matriz de análisis de potencial.
  11. ANLA, se hizo revisión de viabilidad jurídica para cultivo piscícola en los embalses que cuentan con Licencia Ambiental y se revisó el listado de proyectos de construcción de embalses para realizar un ejercicio previo de sensibilización para cultivos piscícolas.
  12. Proyecto Ley de Embalses, nuevamente se articuló en la agenda de trabajo el acompañamiento técnico actualizando datos y revisando observaciones de la anterior versión del PL para incursionar nuevamente en el Congreso de la República, finalizando el año con sustentación técnica-gremial en debate público.
  13. Tasa de Uso de Agua, se participó activamente en la discusión técnica para la nueva tarifa de tasa de uso de agua sustentando el esquema productivo de la piscicultura continental.
  14. ICA – POLFA se realizó una estrategia de trabajo conjunto con FEDEACUA para mitigar el riesgo de ingreso de ovas de trucha por frontera, lo cual ocasiona un riesgo para el estatus sanitario de Colombia. Complementario a esta situación, se gestionó ante ICA la habilitación de otra fuente de abastecimiento de Ovas para aumentar abastecimiento y eliminar el riesgo de contrabando. Adicionalmente, se tuvo reunión con el único abastecedor de ovas para revisar opciones de aumento de oferta para Colombia, soluciones de asistencia técnica para optimizar manejo de lotes especiales, entre otras.
  15. FINAGRO, se adelantó la apertura de trabajo para Seguro Agropecuario y actualización de cifras de Piscicultura.
  16. Banco Agrario, se actualizó el perfil del sector de la Piscicultura y se trazó agenda para el 2018.
  17. Se realizaron 3 conversatorios regionales (Meta, Huila, Cauca) para dar a conocer el trabajo de FEDEACUA y afianzar trabajo regional.
  18. Se gestionaron varios proyectos para cofinanciación durante el 2018, los cuales verán sus resultados detallados en el ítem de ciencia, tecnología e innovación.
  19. A nivel de gestión internacional se inició el octubre la actualización del reporte de TILAPIA del Seafood Watch dado los resultados negativos para Colombia. Este trabajo se realizó con

el Monterrey Bay Aquarium y se enlazó con las entidades a nivel nacional competentes para dar el sustento técnico requerido. Este punto estará en la agenda 2017 dada la importancia para la comercialización de Tilapia en el mercado de Estados Unidos.

20. Global Aquaculture Alliance - se continuó con la evaluación y reporte de actividades de Colombia respecto del programa nacional de calidad e inocuidad de FEDEACUA. En el mes de octubre de 2018 se realizó la reunión nacional de obtención de sellos de calidad por parte de la Piscicultura Continental con el acompañamiento de Marcos Moya de GAA.

En la gestión del 2018 se tuvo interacción con el gobierno nacional de acuerdo al siguiente esquema bajo PINES:



A nivel administrativo, FEDEACUA continuó fortaleciendo la funcionalidad de la oficina en la ciudad de Bogotá (Cra 7 No. 32 – 29 Oficina 1303 – Teléfono (1) 3 099880 como sede central del gremio, y la oficina en la ciudad de Neiva para atender los temas del capítulo Surcolombiano (Calle 23 No. 5ª-75 Barrio Sevilla – Teléfono 8 (7) 214589. Así mismo, contó con personal de apoyo en temas administrativos, contables y financieros, normativos, gremiales, ciencia y tecnología y asistencia técnica.

La Junta Directiva y la Dirección Ejecutiva construyeron los ejes técnicos de trabajo de FEDEACUA en el año 2014 para integrar y estructurar la gestión gremial acorde con la demanda del sector productivo. Los avances de los 4 ejes de trabajo durante el 2018 son:

---

## **AQUASOST**

### *Ciencia y Tecnología*

Es el grupo de investigación, desarrollo tecnológico e innovación de FEDEACUA (Colciencias-Col0148907) durante el 2018 obtuvo reconocimiento en categoría C, lo cual sin lugar a dudas es una excelente oportunidad para el gremio para gestión de nuevos recursos de cofinanciación. Se proyectó plan de trabajo para dos (2) de tal forma que en el 2018 que será la siguiente evaluación se mantenga el estatus del reconocimiento. Este grupo tiene por objeto principal mejorar la competitividad del sector mediante la modernización y mejora de los actuales sistemas productivos, a través de la ejecución de programas y/o proyectos de innovación, investigación y desarrollo productivo. AQUASOST busca articular esfuerzos con la red nacional de centros de investigación, centros de desarrollo tecnológico, universidades y otras instituciones, buscando el mayor beneficio para productores de piscicultura en Colombia.

Durante el 2018 se continuo el trabajo en diferentes frentes a nivel técnico para generar productos y experiencias desde la generación del conocimiento para transferirlo al sector productivo. Ese grupo sigue alimentando a FEDEACUA en su rol de EPSAGRO de cobertura a nivel nacional para Tilapia y Trucha con paquetes y herramientas tecnológicas para mejorar competitividad y productividad para los productores de Piscicultura Continental.

## **AQUAGAP - TECNIBAP**

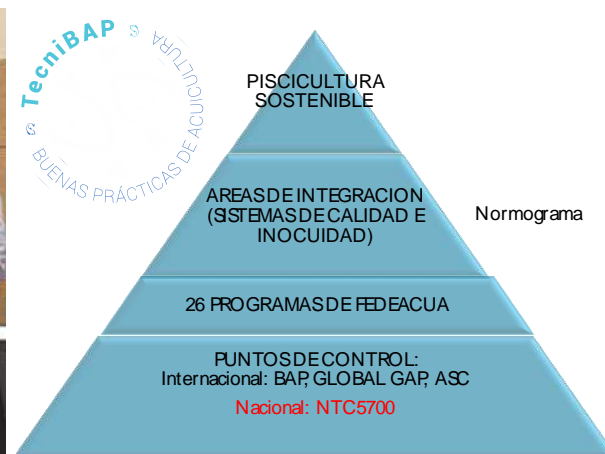
### *Asistencia Técnica*

Es el programa bandera de FEDEACUA para trabajar en el campo Colombiano, con el cual se busca llevar conocimiento de excelente calidad a cada uno de los productores de la piscicultura continental. Se han diseñado dos aplicativos de BPPA- Buenas Prácticas de Producción de la Acuicultura bajo norma de GLOBALGAP denominado AQUAGAP y norma BAP denominado TECNIBAP. Con estas herramientas se realiza en cada unidad productiva el diagnóstico, se elaboran los planes de implementación y se concluye con el proceso de auditoría interna, que buscan que mediante auditorías acreditadas los productores pueden acceder a sellos de calidad como son: BAP (GAA), ASC y GLOBALGAP. A partir del 2018 se diseñó el primer piloto de la NTC5700 la cual es una herramienta de orden nacional, que da la posibilidad de certificar pequeños productores en buenas prácticas de producción de la acuicultura.

Para el 2018, se completó la intervención en 284 unidades productivas piscícolas a nivel nacional que hacen parte de los paquetes tecnológicos de BPPA de FEDEACUA. Se ha hecho intervención en producción primaria (semilla-engorde), cadena de custodia y planta de procesamiento. Hubo un fortalecimiento del programa en su paquete tecnológico y la lógica piramidal de intervención.

A nivel internacional se obtuvo el primer reconocimiento para FEDEACUA por parte de Global Aquaculture Alliance – GAA por el esquema de responsabilidad y sostenibilidad de la producción

piscícola. En el marco de la feria de Seafood Exposition North America 2018 se obtuvo dicho primer reconocimiento. Ratificamos ser un referente a nivel mundial por el desarrollo de un programa integral para que productores de diferentes escalas puedan optar por sellos voluntarios que mejoran su participación en mercados especializados de orden nacional y de exportación.



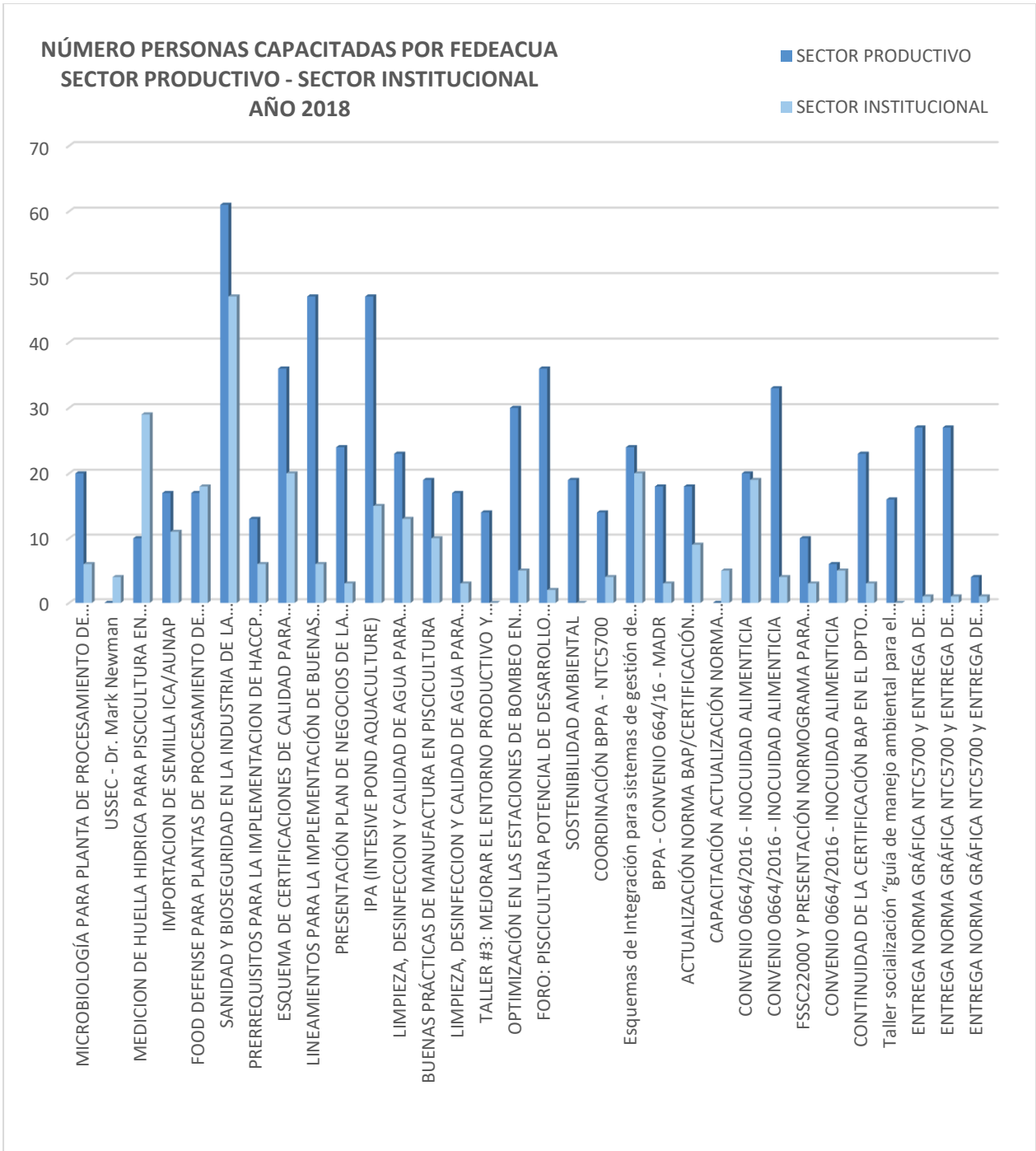
## **EDUAQUA**

### *Escuela Acuícola*

Esta unidad busca fortalecer e incrementar el conocimiento de quienes trabajan en las unidades productivas para la producción piscícola. Se realizan programas de formación académica bajo la demanda del sector productivo y especializado según el nicho de trabajo. Existe un esquema de formación especializado denominado PASAPORTE ACUICOLA para pequeños productores mediante el uso de guías gráficas.

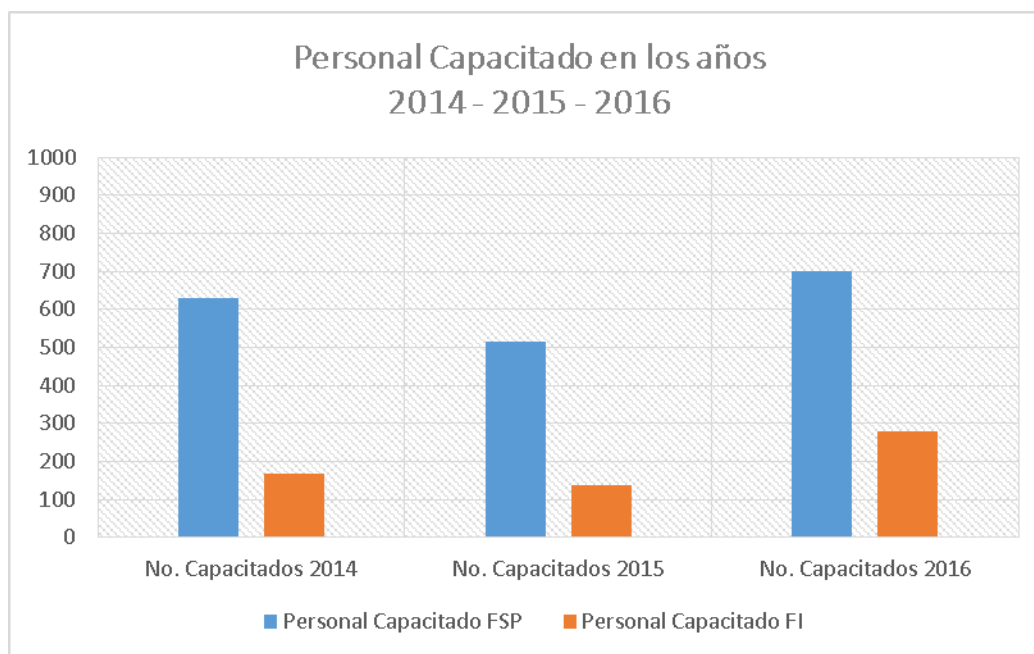
Durante el 2018 se continuó con el fortalecimiento de programas de capacitación logrando la formación de 979 personas de las cuales 701 fueron del sector productivo y 278 de instituciones, por lo cual se ratifica que el 72% de beneficiarios son el sector productivo, la razón de ser del gremio. Los departamentos de intervención durante el 2018 fueron: Huila, Antioquia, Santander, Cesar, Bolívar, Córdoba, Atlántico y Bogotá D.C.

A continuación, las temáticas y número de personas por cada programa de formación complementaria que brinda FEDEACUA al sector de la piscicultura continental en Colombia:



Fuente: Base de datos FEDEACUA.

Los programas de formación son una herramienta para transferir conocimiento a los integrantes del sector de la piscicultura a nivel nacional, en los cuales FEDEACUA enfoca gran parte de su gestión con entidades de orden nacional e internacional. A continuación, el comportamiento de los últimos 3 (tres años) con el programa EDUAQUA:



## **INFOAQUA**

### *Observatorio de competitividad*

Se viene desarrollando la consolidación del Observatorio de Competitividad de Pesca y Acuicultura-OCPA, para que las unidades productivas de la piscicultura continental tengan acceso a información técnica, económica, estadística y normativa, en tiempo real para enriquecer la toma de decisiones en el acuínegocio. Durante el 2018 se inició diálogo con diferentes bases de datos para continuar fortaleciendo el acceso de información que se pueda compartir con el sector productivo.

Se inició un análisis de base de datos internacional – USDA – para comparar con fuente nacional – DANE – el reporte de las exportaciones de Tilapia a Estados Unidos encontrando diferencias entre las dos bases de datos por tiempo de reporte. La base de datos USDA nos ayudó a demostrar que durante el 2018 no cayeron las exportaciones de Tilapia al mercado de Estados Unidos, lo cual sin lugar a duda nos ayudó con la estrategia y metas PINES ante el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. Para el 2017 se proyecta fortalecer el sistema de información en la nueva página de FEDEACUA, así como vigilancia tecnológica como referente para el sector de la piscicultura continental.

---

Respecto del plan de negocios de la piscicultura en Colombia, siendo la planeación estratégica del gremio con proyección al 2032 se ha dado continuidad a la matriz de trabajo en una interacción público-privada. Se logró la renovación del convenio de vinculación de FEDEACUA a PTP (Bancoldex) hasta abril de 2017, entidad con la que se hace el seguimiento respectivo.

El plan de negocios es una clara hoja de ruta al 2032 que con el apoyo del gobierno nacional se proyecta alcanzar la excelencia competitiva. El plan de negocios fue elaborado por el consorcio internacional INNOVA – Universidad Politécnica de Madrid liderado por el PTP con el apoyo técnica y económico de FEDEACUA, Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, la Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca y la Gobernación del Huila.

Los 3 objetivos estratégicos que se han definido en el plan de negocios son:

1. Abrir y consolidar mercados
2. Desarrollar una oferta competitiva permanente
3. Generar un entorno productivo adecuado

Para poder cumplir los anteriores objetivos se identificaron 13 líneas estratégicas, 53 acciones y 175 actividades y un proyecto bandera para demostrar el cumplimiento de dicha proyección al 2032. El documento se puede bajar de la página web [ww.fedeacua.org](http://ww.fedeacua.org), es un documento de 413 páginas.

Durante el 2018 se realizó la primera replica a nivel regional para el Departamento de Antioquia bajo la solicitud de ASOACUICOLA con el auspicio de Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y la Gobernación de Antioquia.

Para el 2017 se proyectó la realización de un cuadro de mando con indicadores de seguimiento para evaluar año a año el porcentaje de avance de dicha proyección estratégica para el sector.

A nivel de ciencia, tecnología e Innovación para el 2018 se firmaron los siguientes convenios:

- Convenio 664/16 suscrito con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural para *Articular esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para desarrollar y transferir paquete tecnológico de Buenas Prácticas de Producción de la Acuicultura en el Caribe Colombiano.*
- Convenio USSEC – GAA – FEDEACUA para *apoyar los esquemas de certificación de BAP en Colombia, así como una agenda de trabajo técnica desarrollada en Colombia.*
- Convenio SG057 suscrito por ACUAPEZ – Gobernación del Huila, de la cual somos coejecutores para el desarrollo del proyecto *“Innovación en el diseño e implementación de estrategias que contribuyan a la sostenibilidad de los cultivos piscícolas en la represa de Betania, Huila.*
- Con el Programa de Transformación Productiva – Bancoldex se abrieron dos convocatorias con recursos PTP – FEDEACUA para desarrollar dos consultorías: Productividad en el

---

departamento del Huila con 35 empresas beneficiarias de Tilapia y Logística y Comercialización en el departamento de Boyacá con 5 empresas beneficiarias de Trucha. Estas consultorías fueron otorgadas a empresas internacionales LKS e IDOM respectivamente.

De convenio que se iniciaron en el 2015, se culminaron y complementaron investigaciones para BPPA y Huella Hídrica con socios estratégicos como son Global Aquaculture Alliance, USSEC, Universidad del Valle – Instituto CINARA.

Se hizo la gestión de participación en la convocatoria Ideas para el Cambio con 3 propuestas de sostenibilidad para Trucha con el departamento de Boyacá y BPPA para el departamento de Caquetá que, aunque quedaron muy bien calificadas no alcanzaron a ser cubiertas con los fondos. Estas iniciativas se continuarán gestionando con otros fondos. En fondos internacionales presentamos dos propuestas: Fondo Suizo, un esquema de fortalecimiento para bioseguridad en Betania y FONTAGRO, la implementación de BPPA en proyectos productivos con foco de comunidad indígena. Como resultado de la gestión internacional, la idea presentada al fondo Suizo quedo viabilizada para ejecutar en el 2017.

De igual forma se inició la gestión y estructuración de propuestas para la convocatoria PTP-Minagricultura que abrió el 29 de diciembre de 2018, en la cual para el año 2017 se podrá optar por presentar proyectos en 5 departamentos: Huila, Antioquia, Boyacá, Cauca y Nariño.

#### GUIA AMBIENTAL

Estado Actual: Está pendiente de revisión y aprobación por parte de Ministerio de ambiente y desarrollo sostenible, muy posiblemente se requerirá reunión para.

#### HUELLA HIDRICA

Dos convenios: metodología tilapia, trucha y cachama en estanque  
Ampliar medición a planta de proceso y alevinaje.

Cubiertos, alevinaje, engorde y planta de proceso.

Reto: Medición de Huella hídrica en jaulas tilapia trucha – pangasius..... Plantas de alimentos balanceados.

#### ALIANZA EL AGRO EXPORTA

4 de las 8 aceptaron cambio de parámetros.  
Las otras 4 están pendientes de respuesta.

#### TASA DE USO DE AGUA – TUA



---

Ministerio de ambiente de directriz a CARS (falta estudio) cuantifique entradas y salidas para que reduzca el factor de oportunidad.

#### UPRA

Planificación Sectorial – visión desde las entidades al sector para prospectiva.

#### Embalses

Matriz viabilizarían 14 embalses

Matriz plan de negocios Urrá – modelo mercado nacional y de exportación.

#### SIC

ARGIS . Licencia vitalicia - Georeferenciar salidas gráficas y análisis espaciales de las piscícolas.

#### Apoyo de Ambiental al Programa de Calidad

#### ENA 2018

Se trabajó metodología para continuar en usuarios de agua – devolución a la cuenca hidrográfico – Cosnuntivo..... Consuelo Onofre – validar que se analizó del sector piscícola.

#### PROTOCOLO DE MANEJO AMBIENTAL PLANTAS DE PROCESAMIENTO DEL HUILA

#### Tareas 2019

- Diagnóstico de los factores de oportunidad (verficiación de tasas en recibos de cada piscicultor).
- Mesa Ambiental – Minambiente + Minagricultura
- Desarrollar módulos de consumo de agua
- DRAF Betania
- Tareas de la agenda ambiental.

Para el 2018 se continuó con el fortalecimiento de sistemas de comunicación y publicación. El ejercicio de comunicar lo que se hace en el plan de trabajo del gremio y sus respectivos resultados ha resultado ser una excelente estrategia para posicionar la Federación, lo cual le ha dado la posibilidad de interactuar con otros gremios de proteínas pecuarias y ser referente con la presentación del programa nacional de calidad e inocuidad y la gestión de estrategias público-privadas para fortalecimiento del sector. De igual forma, se ha incrementado la interacción de

personas con las redes sociales a nivel de consulta, enviando sus comentarios y solicitando asesoría constante a FEDEACUA en cada uno de sus proyectos de cultivo de peces.

- Página web [www.fedeacua.org](http://www.fedeacua.org) con una estructura que presenta temas institucionales, noticias, documentos normativos y técnicos, archivos de eventos de formación y reuniones técnicas, informes estadísticos de producción, exportaciones y precios de mercado nacional, estrategias de promoción de consumo, entre otros.
- Redes Sociales: continuidad de publicación en Facebook, Twitter
- Grupo de WhatsApp para compartir información en tiempo real y tener interacción con cada uno de los asociados de acuerdo a sus necesidades y opiniones de temas que gestionamos ante el gobierno nacional. Los grupos funcionales al 2018 fueron: Junta Directiva 2018-2018, Capítulo Surcolombiano, Capítulo Andino, Capítulo Llanos y Exportadores.

Publicaciones con ISBN desarrollamos durante el 2018, una Norma Gráfica para facilitar la implementación de BPPA – Buenas Prácticas de Producción de la Acuicultura – en pequeños productores. La norma es una ayuda didáctica para comprender mejor los requisitos de una norma para certificar el cumplimiento de un buen quehacer en la piscicultura continental:



A nivel de publicaciones científicas durante el 2018 se tuvo la aceptación de una publicación sobre la temática de Huella Hídrica en revista indexada, la cual se desarrolló en conjunto con la Universidad del Valle – Instituto CINARA.

Durante el 2018 se preparó una actualización del reporte de sostenibilidad de la piscicultura en Colombia bajo metodología GRI, el cual se publicará en el 2019 con su respectivo registro de ISBN. Así mismo, se preparó una publicación de ayuda básica para interesados en iniciar un proyecto piscícola, que de igual manera será publicada en el 2019.

---

Se continuó en el 2018 con el comité editorial del gremio para apoyar todos los procesos de publicación y estrategias de direccionamiento de los productos de FEDEACUA. Hace parte de este comité un representante de cada uno de los capítulos del gremio y personal técnico-administrativo de FEDEACUA.

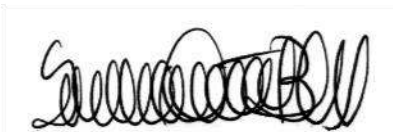
Por último, para el 2018 se culminó el reto iniciado en el 2013 del plan de mejoramiento de procesos administrativos, contables y financieros.

Los estados financieros hacen parte integral de este informe de gestión con el detalle por rubro bajo la implementación de NIIF de las revelaciones y hechos comparativamente 2018 - 2017. En el 2018 la entidad arrojó un excedente de \$3.762.724, dejando indicadores positivos para la gestión de recursos ante entidades públicas bajo esquemas de cofinanciación y gestión directa para nuevos convenios.

Con relación a la propiedad intelectual y derechos de autor certificó que las licencias necesarias para el funcionamiento de la Federación, así como a la fecha las obligaciones laborales y pago de seguridad social se encuentran al día.

Este informe fue aprobado por la Junta Directiva en las sesiones No. 105 del 19 de enero de 2017 y No. 106 del 16 de febrero de 2017.

Cordialmente,



**SARA PATRICIA BONILLA**

Directiva Ejecutiva  
Representante Legal