



Señores

ASAMBLEA GENERAL DE ASOCIADOS

Federación Colombiana de Acuicultores - FEDEACUA

Ciudad

Dando cumplimiento a lo establecido en los estatutos de la Federación y de conformidad con las normas vigentes (artículo 46 y 47) de la Ley 222 de 1995 y la Ley 603 de 2000, presenté a la Asamblea General de asociados el informe de gestión donde se describen las actividades más relevantes del año 2017.

GENERALIDADES

FEDEACUA es una entidad sin ánimo de lucro fundada el 21 de septiembre de 1998, que se posicionó como gremio nacional en el 2012 logrando la vinculación de la Piscicultura como sector de clase mundial en el marco del programa de transformación productiva (Bancoldex – Ministerio de Comercio, Industria y Turismo). En el 2014 mediante resolución 193 del 4 de abril de 2014 del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural FEDEACUA obtuvo participación de forma tácita como representantes de la mesa sectorial, al igual que se continúa con el esquema de pertenecer al Consejo Nacional – Cadena de la Acuicultura del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural como miembro principal.

En el 2016 se culminó la elaboración del Plan de Negocios Sectorial de la Piscicultura en Colombia con una visión prospectiva al año 2032, documento que fue adoptado por la Junta Directiva de FEDEACUA como plan estratégico de la Federación. En el año 2016 se consolidó la participación del sector de la Piscicultura Continental en la matriz PINES – Plan de Interés estratégico nacional que lidera Presidencia de la República bajo liderazgo del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y para el 2017 avanzó su ejecución con varias líneas de acción. En esta última matriz se han dado priorización a temas del sector de la piscicultura continental que son el paso siguiente en competitividad luego de la domesticación de la tilapia y trucha en Colombia.

En el marco estratégico de gestión que tiene el gremio en sus ejes transversales de trabajo, AQUASOST, grupo de ciencia y tecnología, durante el 2017 fue ratificado el ser reconocido por Colciencias en Categoría C y el EPSAGRO fue renovado su reconocimiento por Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural con cobertura para Tilapia y Trucha a nivel nacional. Estas dos herramientas son fundamentales para la gestión de recursos de cofinanciación bajo diferentes esquemas como lo fueron en el 2017 en las convocatorias de la Alianza El Agro Exporta con 5 propuestas aprobadas de asistencia técnica gremial para los departamentos de Huila, Antioquia, Boyacá, Cauca y Nariño.

A nivel internacional, se recibió el segundo reconocimiento por parte de Global Aquaculture Alliance (USA) al Programa Nacional de Calidad e Inocuidad para la Piscicultura Continental por el trabajo responsable que se viene realizando para garantizar sostenibilidad desde la inocuidad alimentaria, el bienestar animal, desarrollo social y responsabilidad ambiental. Durante el 2017 se logró incrementar la producción con la certificación BAP – Best Aquaculture Practice y a nivel mundial Colombia presentó el primer esquema de certificación grupal en Tilapia.



Foto: SENA – Seafood Exposition North America (Boston, USA) marzo 2017

A nivel nacional se logró reforzar la estrategia de gestión gremial con una nueva solicitud de vinculación a la SAC – Sociedad de Agricultores de Colombia, la cual fue analizada y presentada a Junta Directiva por su presidente el Dr. Jorge Enrique Bedoya V y aceptada por la Junta Directiva en su sesión del 31 de mayo de 2017. Desde esta fecha se inició un trabajo conjunto de temáticas y cuellos de botella de la Piscicultura Continental en los cuales se ha encontrado apoyo por parte de la SAC. Y por último, en la elección de Junta Directiva por parte de la SAC en el mes de octubre de 2017, FEDEACUA ingreso como miembro suplente del grupo 3. Esa es una nueva oportunidad que tiene el gremio para tener de primera mano información de orden general del agro y poder presentar las particularidades de la actividad para gestión conjunta.

De igual forma, a nivel de vinculaciones a gremios se continúa en ANALDEX – Gremio Nacional de Importaciones y Exportaciones bajo la participación en el comité de pesca y acuicultura. Y se continuó en la modalidad de Vicepresidentes de la Mesa Sectorial Acuícola del SENA.

FEDEACUA durante el 2017 continuó el proceso de consolidación en la modalidad de único gremio de orden nacional para la piscicultura continental con producción de Tilapia, Trucha, Cachama y Especies Nativas en los eslabones de producción de semilla, sistema de engorde, planta de procesamiento y esquema de comercialización de orden nacional y de exportación, con socios activos en 15 de departamentos de Colombia.

FEDEACUA ha establecido una estructura de cobertura en 4 capítulos regionales, conformados por departamentos de acuerdo a la siguiente tabla:

| REGION SURCOLOMBIANA | REGION CARIBE | REGION LLANOS | REGION ANDINA |
|----------------------|---------------|---------------|-----------------------|
| Huila | Antioquia | Meta | Cundinamarca |
| Tolima | Cordoba | Casanaré | Boyacá |
| Caqueta | Sucre | Vichada | Santander Norte / Sur |
| Putumayo | Bolívar | Arauca | Caldas |
| | Atlántico | Guaviare | Risaralda |
| | César | Amazonas | Quindío |
| | La Guajira | Guainia | Valle |
| | Magdalena | | Nariño |
| | San Andrés | | Cauca |
| | Choco | | |

De acuerdo a los capítulos establecidos, a continuación, se describe comparativamente la evolución de asociados 2016 – 2017:

| CAPITULO | ESQUEMA INDIVIDUAL | | ESQUEMA ASOCIATIVO | | | | TOTAL PRODUCTORES VINCULADOS | |
|---------------|---------------------|-----------|--------------------|----------|---------------------|-------------|------------------------------|-------------|
| | UNIDADES PISCICOLAS | | ASOCIACIONES | | UNIDADES PISCICOLAS | | 2016 | 2017 |
| | 2016 | 2017 | 2016 | 2016 | 2016 | 2017 | | |
| SURCOLOMBIANO | 46 | 49 | 1 | 4 | 27 | 324 | 73 | 373 |
| ANDINO | 16 | 24 | 2 | 3 | 503 | 654 | 519 | 678 |
| CARIBE | 10 | 10 | 2 | 1 | 86 | 65 | 96 | 75 |
| LLANOS | 5 | 7 | 0 | 1 | 0 | 8 | 5 | 15 |
| TOTAL | 77 | 90 | 5 | 9 | 616 | 1051 | 693 | 1141 |

Fuente: Libro de Asociados - FEDEACUA 2017

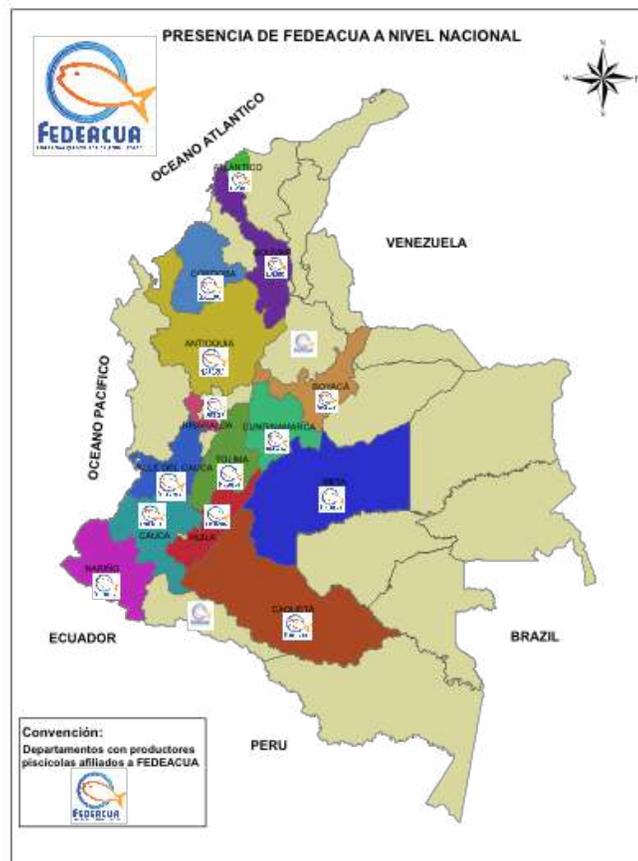
Durante el 2017 se tuvo un incremento del 17% en el nuevo total de asociados a nivel individual y de un 71% a partir de participación en esquemas asociativos.

Para el 2017 se continua con la representación en la modalidad de asociado del 99,6% de exportaciones de Tilapia y 73% de las exportaciones de Trucha en Colombia.

En el 2017 se vincularon 3 nuevos asociados en el capítulo Surcolombiano, 8 nuevos asociados del capítulo Andino y 2 nuevos asociados del capítulo Llanos. Así mismo, se depuraron de acuerdo a los estatutos, asociados que no cumplieron con sus obligaciones y se les aplicó el respectivo estatuto vigente de la Federación. El número de asociados presentado en el cuadro anterior corresponde a la realidad de asociados vigentes al 31 de diciembre de 2017.

Así mismo, se incrementó el número de productores bajo la modalidad del esquema asociativo siendo éste un importante escenario para trabajos de presencia gremial y fortalecimiento en temas de competitividad y productividad.

Para el 2017 tenemos la vinculación de 90 unidades productivas que tienen una producción de 43.200 toneladas, que corresponde al 36% de la producción nacional, tenemos la vinculación de 11 plantas de procesamiento con habilitación a la exportación (USA+Europa) y 3 plantas de procesamiento que se preparan para obtener la certificación HACCP del INVIMA, tenemos vinculado en esquema de producción de semilla 11 laboratorios que abastecen el 100% de la producción de las 90 unidades productivas y que a su vez destinan oferta de semilla al restante 64% de producción en Colombia. A continuación, el mapa de Colombia y la marcación de los 16 departamentos donde FEDEACUA tiene asociados de los diferentes eslabones de la cadena productiva.



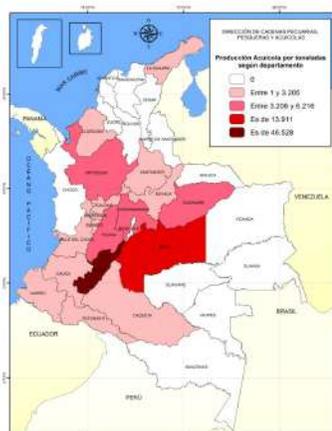
DATOS ESTADISTICOS DEL SECTOR

La Acuicultura en Colombia está representada por Camarón de Cultivo y Piscicultura Continental como se indica en la siguiente gráfica. La producción de la piscicultura continental en Colombia el año 2017 creció un 10,2 % respecto de la producción del año 2016 con la producción de Tilapia, Trucha, Cachama y Especies Nativas de 120.230 tn para el año 2017. En la última década se tiene una tendencia creciente con una tasa promedio del 8,54%.



Fuente: MADR – Análisis FEDEACUA 2018

En el 2017 la producción piscícola por especies tuvo el siguiente comportamiento: Tilapia 73.641 tn (61%), Cachama 22.455 tn (19%), Trucha 20.226 tn (17%) y otras especies (nativas) 3.907 tn (3%).



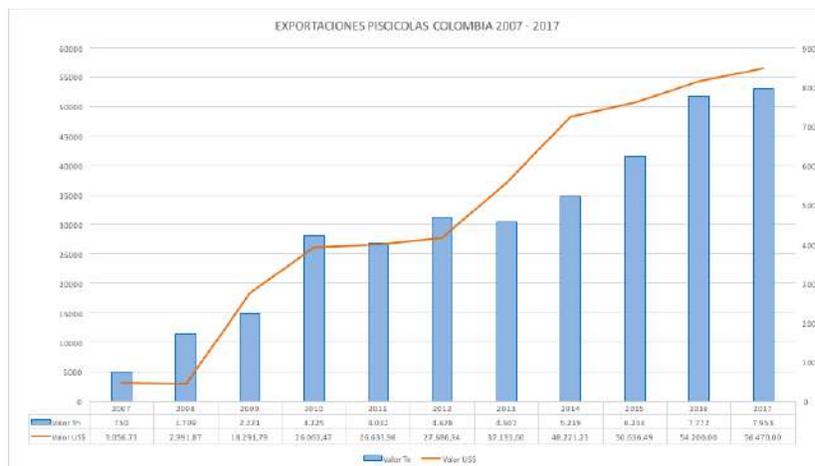
Fuente: MADR 2018

El principal productor es el departamento del Huila, con un 46% de participación en la producción nacional principalmente con Tilapia Roja y Nilótica. Posteriormente se tiene la participación del departamento del Meta con 13%, Antioquia, Cundinamarca – Boyacá y Tolima cada uno con el 5%.

En cuanto a la Exportación para el 2017 se tuvo un incremento general (Tilapia + Trucha) del 4% respecto del año inmediatamente anterior, se continúa el fortalecimiento de la exportación de producto fresco principalmente al mercado de Estados Unidos y Canadá con una variable de tendencia a la baja del precio internacional. La dinámica de la producción continúa especializando cultivos con destino a mercados externos con la exportación de filetes frescos (93%) y cortes especiales congelados (7%).

Teniendo en cuenta rendimientos promedio del 33% para Tilapia y 56% para Trucha tenemos que de la producción nacional se está destinando el 24% para mercado de exportación, por lo tanto el 76% se comercializa en el mercado nacional.

El 2017 se exportaron 7953 toneladas de filetes frescos y congelados por valor US\$56,5 millones, lo cual indica que seguimos creciendo en exportaciones de la Piscicultura Continental contribuyendo en las exportaciones no tradicionales de Agroindustria en Colombia. A continuación, gráficamente el comportamiento de la última década de exportaciones:



Fuente: USDA, PTP, SICEX – Análisis FEDEACUA 2018

En el año 2017, los empresarios exportadores iniciaron el desarrollo de una estrategia para la abrir el mercado de Europa encontrando admisibilidad del producto y logística del mismo. Bajo la alianza del pacífico se plantea dar la apertura de nuevos mercados para producto fresco y congelado. Para el 2017 las exportaciones en Colombia corresponden a un 87% Tilapia y un 13% Trucha, como lo indica el siguiente cuadro:

| ESPECIE | VOLUMEN (Kilos) | VALOR US\$ | % VOLUMEN | % US\$ |
|--------------|------------------|-------------------|----------------|----------------|
| Tilapia | 6.916.849 | 48.951.457 | 86,96% | 86,69% |
| Trucha | 1.037.091 | 7.517.037 | 13,04% | 13,31% |
| TOTAL | 7.953.940 | 56.468.494 | 100,00% | 100,00% |

Fuente: USDA, PTP, SICEX – Análisis FEDEACUA 2018

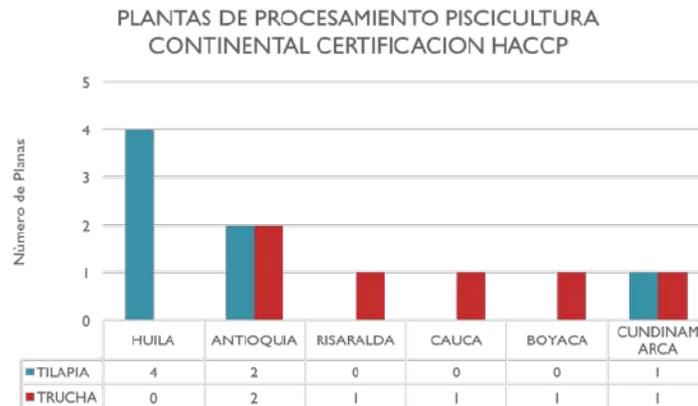
Los departamentos que en el 2017 mantienen la participación en las exportaciones se describen a continuación con sus respectivos valores:

| DEPARTAMENTOS | VOLUMEN (Kilos) | VALOR US\$ | % VOLUMEN | % US\$ |
|---------------|------------------|-------------------|---------------|---------------|
| Huila | 6.381.934 | 44.231.175 | 80,24% | 78,33% |
| Antioquia | 862.457 | 7.348.548 | 10,84% | 13,01% |
| Cauca | 309.085 | 1.931.812 | 3,89% | 3,42% |
| Risaralda | 273.687 | 1.899.584 | 3,44% | 3,36% |
| Cundinamarca | 126.777 | 1.057.374 | 1,59% | 1,87% |
| TOTAL | 7.953.940 | 56.468.494 | 98,41% | 98,13% |

Fuente: USDA, PTP, SICEX – Análisis FEDEACUA 2018

Por último, es de resaltar que el 97% de las exportaciones tienen destino en la presentación de producto fresco al mercado de Estados Unidos y Canadá. El 3% restante tiene una presentación el 90% producto congelado para el mercado de Alemania y 10% producto fresco para el mercado de España.

Una importante variable de productividad y competitividad en el sector piscícola, es la funcionalidad de plantas de procesamiento de pescado con la respectiva certificación HACCP otorgada por el INVIMA. Esta variable no solo da la oportunidad de exportar, sino que cumple el rigor de inocuidad de presentar al mercado nacional un producto de calidad de acuerdo a la normativa vigente. A continuación, las plantas



Fuente: Reporte INVIMA (30 de Marzo de 2017) - Análisis FEDEACUA

Estas 13 plantas están habilitadas para el mercado de Estados Unidos + Canadá, y 8 de las 13 también cuenta con la habilitación para el mercado de Europa. Para el resto de mercados como son Perú, México, Chile se hace trámite especial ante el INVIMA.

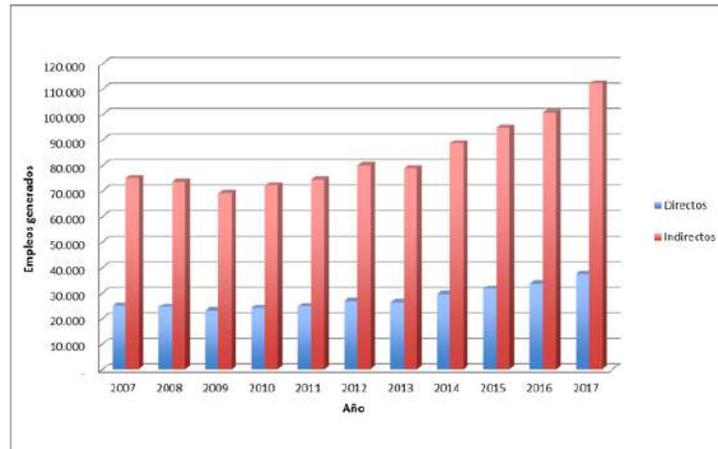
El mercado nacional, tiene un gran reto de incremento como lo indica el plan de negocios de la Piscicultura en Colombia, para el 2017 se tiene un consumo per cápita de 7,1 kg/persona/año y se siguen proyectando acciones para crecer al promedio de América Latina 11,5kg/persona/año y al año 2032 se quiere llegar a tener el consumo promedio mundial que corresponde a 19,8 kg/persona/año. A continuación una gráfica comparativa del consumo de proteínas en Colombia al 2017:



Fuente: Diario la República, aporte cifras gremiales 2018

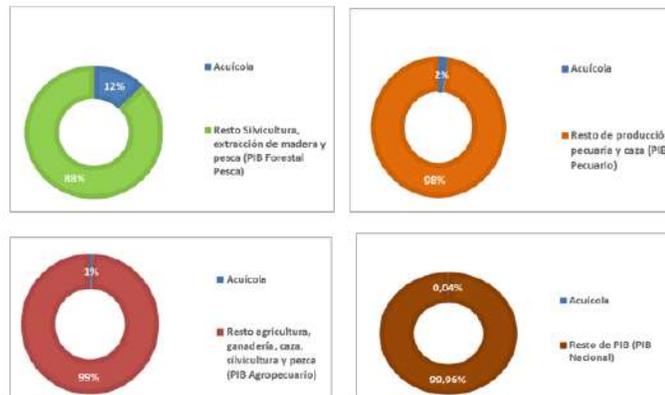
La carne con mayor dinámica de crecimiento (variación 56% en los últimos 6 años) de posicionamiento con el consumidor final es la carne de cerdo, en gran parte gracias al programa de promoción de consumo que lidera Porkcolombia, dado que bajo el fondo parafiscal tienen una inversión agresiva en publicidad en diferentes medios. Seguido de la dinámica de crecimiento y posicionamiento se tiene el pescado (variación 31,4% en los 6 últimos años), con grandes oportunidades de crecimiento dadas sus bondades nutricionales y tiempos de preparación, para lo cual se hace necesario revisar y gestionar un fondo parafiscal para apoyar esta estrategia. Las proteínas de mayor consumo son el Pollo quién lidera el consumo de proteínas en Colombia y mantiene una variación de crecimiento de 8,3% en los últimos 6 años, así como la carne de cerdo que es la única proteína que ha tenido una variación negativa de 12,5% en los últimos 6 años.

A nivel de empleo, el sector de la piscicultura para el 2017 tuvo un incremento del 6% con una connotación especial en el agro en Colombia y es que el 100% de los empleos que hacen parte de la cadena de la exportación son formales. Se tienen empleos directos: 36.609 e indirectos: 108.207. A continuación, la gráfica respectiva.



Fuente: Cálculos Cadena Nacional Acuicultura - MADR- 2017

En cuanto a la participación de la actividad de acuicultura en el PIB tenemos el siguiente comportamiento:



Fuente: DANE, Cálculos Cadena Nacional Acuicultura - MADR- 2017

Durante e 2016 se logró certificar la producción primaria en un volumen superior al destinado a la exportación bajo los estándares de BAP, ASC y GLOBALGAP. A nivel de plantas de procesamiento se consolidaron 12 plantas con certificación HACCP, de las cuales 5 hicieron también hicieron habilitación para iniciar su exportación al mercado de Europa y quedó preparada 1 para obtención de su certificación en el 2017.

LOGROS GREMIALES DESTACADOS - 2017

El principal objetivo durante el 2017 fue continuar con la gestión pública – privada en el esquema estructural del Gobierno Nacional para el sector Agropecuario e Industrial (Agroindustria) y vincular nuevas unidades productivas a nivel nacional para hacer parte de las gestiones promovidas por FEDEACUA ante entes de orden nacional e internacional.

Un logro muy importante durante el 2017 fue la obtención de la primera certificación grupal a nivel mundial para Tilapia bajo el estándar BAP de Global Aquaculture Alliance.



PISCICULTURA CONTINENTAL, EL ORO AZUL DE LA AGROINDUSTRIA COLOMBIANA

★ Processor
★ Farm
★ Hatchery
★ Feed Mill

2 Plantas de procesamiento de procesado
24 Farms de cría
7 Hatcheries de cría
1 Alimento balanceado

Es el primer esquema de certificación grupal a nivel mundial para Tilapia: GRUPO FEDEACUA

The Responsible Seafood Choice.

FEDEACUA USSEC CONTEGRAL

En el departamento del Huila 31 empresas de los eslabones de Semilla y Engorde integradas por las plantas de procesamiento exportadoras Piscícola New York y Exportpez, lograron implementar un modelo técnico-administrativo diseñado bajo esquema de innovación de FEDEACUA en su unidad de ciencia y tecnología AQUASOST.

Esta certificación contó con el mayor reconocimiento comercial a nivel mundial, debido a que el alimento concentrado que utiliza en un 80% este grupo es CONTEGRAL, quién en Colombia fue la primera casa de alimento balanceado en obtener la misma certificación BAP. Esta certificación grupal obtuvo 4 estrellas: semilla + engorde + planta de procesamiento + alimento balanceado.

Un segundo logro muy importante para FEDEACUA fue el otorgamiento de 5 proyectos de asistencia técnica en el marco de la Alianza El Agro Exporta. En el año 2017 Minagricultura + Mincomercio abrieron una convocatoria pública para presentar propuestas en el agro en Colombia bajo asistencia técnica o alianzas productivas con el objetivo de preparar pequeños productores a la exportación.

Muy orgullosamente FEDEACUA fue el único gremio que obtuvo 5 propuestas aceptadas con muy buenos porcentajes de calificación. Este esfuerzo y resultado no solo posiciona al gremio como un oferente de asistencia técnica, sino que con los resultados que se trabajan en dichos proyectos le da la oportunidad de seguir escalando a ser reconocido a nivel nacional. En este tipo de líneas de trabajo es que sirvió mucho los esfuerzos de años anteriores en reconocer a FEDEACUA como un EPSAGRO de cobertura nacional.

Las propuestas van a atender a 735 muy pequeños productores ubicados en 66 municipios, de los cuales 14 hacen parte de las Zonas Mas Afectadas por el Conflicto – ZOMAC priorizadas por el gobierno nacional. FEDEACUA en su rol de gremio y de EPSAGRO implementará dos paquetes tecnológicos: Calidad + Formalización.

Y un tercer logro dentro de los más importantes del año 2017 fue el desarrollo de la mesa articulada de trabajo entre EMGESA y FEDEACUA. Dicha mesa tuvo por objetivo revisar los puntos de conflicto que se derivan de la acción popular Quimbo-Betania, dado que dicha situación abrió una brecha entre dos actores que comparten el mismo cuerpo de agua: Betania.

El PL de Embalses fue un detonante para que se pudiera dar la apertura de dicha mesa, dado el pulso que se tuvo en el congreso con las versiones de los generadores de energía y de los piscicultores, las cuales eran antagónicas y generaban un ambiente tenso para la aprobación de cualquiera de las dos versiones. En el desarrollo de las mesas de trabajo se pudieron identificar temas y conceptos de trabajo conjunto como son: 1. Sostenibilidad, un concepto que desde ambas actividades se quiere demostrar su cumplimiento, y 2. Que cualquier actividad se hará respetando su uso principal.

Los dos anteriores mensajes, fueron claves para trabajar una propuesta conjunta para presentar a Presidencia de la Republica y los respectivos ministerios (Energía, Ambiente, Agricultura, Comercio) para regular el ordenamiento de las actividades a desarrollar en cada embalse, para lo cual se propuso un decreto con fuerza de ley que incluyera en el marco del Consejo Nacional del Agua el respectivo ordenamiento de los embalses, dado la posibilidad a una regulación de los ya existentes.

Y, por último, un aspecto muy positivo fue proponer un pacto de cumplimiento para cerrar el proceso de la acción popular suscrito entre los demandantes representados por FEDEACUA y el demandado EMGESA.

Luego de dar informe de los tres principales logros del año 2017, a continuación, se describen otros logros importantes en la actividad de FEDEACUA y su gestión ante diferentes entidades.

Durante el 2017 se lograron gestiones muy importantes para el fortalecimiento gremial, destacando las siguientes que son estructurales para el desarrollo de la actividad de la Piscicultura Continental, las cuales se realizaron bajo articulación pública privada:

1. Matriz PINES (Presidencia de la República – Ministerio de Comercio, Industria y Turismo – Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural) con la siguiente agenda de trabajo:

Generación de Oferta Exportable:

- Continuar trabajando con las certificaciones requeridas para las exportaciones de acuerdo a la fase III del programa nacional de calidad e inocuidad de FEDEACUA.
- Desarrollar una metodología para demostrar sostenibilidad sectorial a partir de Huella Hídrica y reporte de sostenibilidad GRI.
- Revisión con Corporaciones Autónomas Regionales en procesos de renovación de concesiones – permisos para oferta exportable
- Implementación de un proyecto piloto para incrementar la formalización de la Piscicultura Continental en Colombia
- Simplificación de trámites para la Piscicultura Continental
- Aprobación de ingreso de material genético para Tilapia y Trucha
- Análisis de posible esquema de vacunación en Colombia
- Diseño de un programa sostenible de Bioseguridad

Embalses

- Elaboración de listado y matriz de análisis del inventario actual de embalses y su potencial para el desarrollo de esquemas productivos piscícolas
- Acompañamiento en el proyecto Ley de embalses para el desarrollo de proyectos productivos piscícolas.
- Realizar benchmarking con líderes en el tema.
- Abrir mesas de discusión público – privadas con los actores competentes para viabilizar los esquemas de nuevos cultivos piscícolas.
- Estructuración del proyecto “Parques de Innovación Acuícola” como modelo de sostenibilidad integral para el cultivo piscícola.
- Desarrollo de ruta crítica para iniciar los nuevos cultivos en embalses.

Mercados: Estados Unidos – Canadá

- Elaboración de campaña de posicionamiento de tilapia y trucha en el mercado de Estados Unidos y Canadá
- Desarrollo de iniciativa público – privada para promoción de tilapia y trucha en redes sociales para mitigar el impacto negativo de las redes sociales
- Análisis y actualización normativa de requisitos y estándares voluntarios requeridos para ingreso a esos mercados.

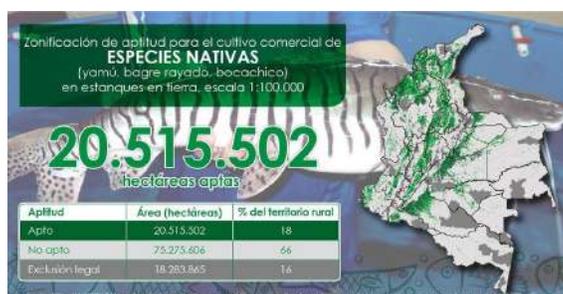
Alianza Pacifico

- Caracterización de requisitos de mercado de los países que conforman Alianza Pacifica en lo que respecta a demanda/oferta de pescados y mariscos.
- Evaluación de trámites y procedimientos sanitarios para exportación a los países de la Alianza Pacifico.
- Desarrollo y consolidación de mercados de la Alianza Pacifico y agenda de cooperación técnica.

Unión Europea

- Caracterización y requisitos del mercado de Europa, teniendo en cuenta avances del INVIMA en las negociaciones de habilitación del mercado y registro de plantas de procesamiento acuícola.
- Participación en feria comercial en Bruselas con oferta exportable identificada para tilapia y trucha.
- Desarrollo de estrategia de posicionamiento con producto colombiano.

2. Durante el 2017 se dieron avances en los nuevos mapas con potencialidad para el desarrollo de la Acuicultura en Colombia liderado por la UPRA - Unidad de Planificación Rural Agropecuaria, de tal forma que el trabajo de FEDEACUA se tuviera en cuenta como insumo de análisis. Así mismo, fue importante trabajar en la definición de variables para traslapar información que arrojará las zonas con potencial. Adjunto los avances de los resultados de la UPRA respecto de los mapas piscicultura





3. Procolombia, se participó en la Alianza El Agro Exporta por parte de 8 empresas del sector piscícola garantizando la apertura de stand para dos ferias importantes del sector acuícola a nivel mundial: Boston Seafood (marzo 2018), y Bruselas Seafood (abril 2018), así como el trabajo de validación de apertura de nuevos mercados.
4. Corporaciones Autónomas Regionales, se continuó el trabajo durante el 2017 con CORPOBOYACA, CAM (Huila), CORNARE (Antioquia), CORANTIOQUIA (Antioquia), CAR (Bogotá) con dos objetivos, visualizar posibles esquemas de trabajo para incrementar la formalización del sector piscícola y analizar los posibles cultivos en embalses que le competen a cada una de ellas bajo una matriz de análisis de potencial.
5. Tasa de Uso de Agua, se participó activamente en la discusión técnica para la nueva tarifa de tasa de uso de agua sustentando el esquema productivo de la piscicultura continental.
6. ICA – POLFA se continuó fortaleciendo la estrategia de trabajo conjunto con FEDEACUA para mitigar el riesgo de ingreso de ovas de trucha por frontera, lo cual ocasiona un riesgo para el estatus sanitario de Colombia. Complementario a esta situación, se gestionó ante ICA la habilitación de otra fuente de abastecimiento de Ovas para aumentar abastecimiento y eliminar el riesgo de contrabando. Adicionalmente, se tuvo reunión con el único abastecedor de ovas para revisar opciones de aumento de oferta para Colombia, soluciones de asistencia técnica para optimizar manejo de lotes especiales, entre otras.
7. Un importante esquema de socialización de los temas gremiales son los conversatorios que se pueden realizar en las regiones dado a conocer avances de las principales líneas de trabajo a nivel nacional. Para el año 2017 se reforzó este esquema en los departamentos de: Córdoba, Santander, Boyacá, Antioquia, Cauca, Huila y Nariño.
8. Se gestionaron varios proyectos para cofinanciación durante el 2016, los cuales verán sus resultados detallados en el ítem de ciencia, tecnología e innovación.

9. FINAGRO, un logro muy importante con esta institución fue la apertura de la línea a toda máquina, bajo la cual fue incluida la piscicultura en Colombia. Este instrumento le dio la posibilidad al sector de la piscicultura continental de acceder a nuevos esquemas crediticios con tasas preferenciales.

A TODA MÁQUINA
Tasa subsidiada - Amplios plazos

FINAGRO

TODAS LAS INVERSIONES PARA SU PROYECTO ACUÍCOLA

ALGUNOS DESTIROS FINANCIABLES:

LEC A TODA MÁQUINA

- Infraestructura para la producción, transformación y comercialización (Piscas, esterilizadores, Sifos)
- Jaulas
- Sistemas para alimentación automática, incluido silos
- Transporte especializado
- Anclados
- Equipos para mediciones
- Equipos para pesca
- Motores, bombas de bodega
- Tubos y tuberías
- Bombas y Compresores
- Plantas generadoras de energía y paneles solares
- Plantas de procesamiento
- Cuartos fríos
- Intercambiadores para construcción y mantenimiento de estanques, canales, etc.
- Sistemas de controlamiento individual (CCT)
- Tanques de Geosintéticos

CONDICIONES FINANCIERAS 2017

| Uso de Crédito | Monto a creditar | Tasa | Plazo |
|----------------|-------------------|-------------|--------------|
| Producción | Hasta 200+2% e.a. | Desde 1 año | Hasta 5 años |
| Acuicultura | Hasta 200+2% e.a. | Desde 1 año | Hasta 5 años |
| Operación | Hasta 200+4% e.a. | | |

ICR
Otros: Molen, gran molen de agua (Resaca, Páez, Profundo, Central de Inundación, etc.)
Otros: Molen, gran molen (Cajamarca, etc.)

TASA DE INTERÉS ICR

| Producto | Tasa DTI+7% e.a. |
|----------|--------------------|
| Mediano | Hasta DTI+10% e.a. |
| Grande | |

¿Necesita mayor información? www.finagro.com.co Agrolínea 018000 912219

FINAGRO AGROPECUARIO

10. Para el 2017 la gestión internacional que se inició en octubre de 2016 respecto del reporte negativo para Tilapia en el Seafood Watch tuvo resultados muy positivos para Colombia, pasando de un reporte rojo a un reporte amarillo, indicando al consumidor que la tilapia colombiana es una buena alternativa de consumo. Este resultado fue posible gracias la gestión de FEDEACUA ante las diferentes entidades del gobierno nacional en emitir respuestas que solicitaba la ONG internacional que en años anteriores no se había entregado. Así mismo, fue importante el análisis de los resultados del programa nacional de calidad e inocuidad dado que se homologaron resultados para dar respuestas en temas sanitarios y medio ambiente. El reto para el 2018 es Trucha.

GOOD ALTERNATIVE

Type: Tilapia, Farmed
Izumidai, Saint Peter Fish

Method: Freshwater net pen

Location: Colombia

Overall Score: 3.95

View criterion descriptions

Read the Report
Colombia Farmed Tilapia Seafood Watch report

In Short: This Assessment

Tilapia farmed in Colombia in net pens is a "Good Alternative." More than half of Colombia's tilapia that's exported to the U.S. is produced in the Betania Reservoir. While overall data collection and management of environmental impacts needs improvement in Colombia, audit information from three large farms shows that antibiotics have not been used in recent production cycles. In addition,

11. Global Aquaculture Alliance - ha sido una institución internacional que valora el programa nacional de calidad e inocuidad de la piscicultura en Colombia por eso un segundo reconocimiento se recibió en el año 2017, que a su vez le generó dos nuevas opciones de trabajo: certificación grupal Tilapia y un nuevo reto para desarrollo en dos años que es probar un nuevo estándar para cuerpos de agua artificial que comparten espacio con otras actividades. El estándar es : *Biosecurity Area Management* de GAA. En el 2017 se hizo el lanzamiento en el embalses de Betania del trabajo que se quiere realizar para agendar en el 2018 las actividades propias de dicho proyecto. A nivel mundial son 3 pilotos: Honduras con Camarón, Vietnam con Pangasius y Colombia con Tilapia.



La Junta Directiva y la Dirección Ejecutiva en el año 2012 al 2015 construyeron los ejes técnicos de trabajo de FEDEACUA para integrar y estructurar la gestión gremial acorde con la demanda del sector productivo con una prospectiva al año 2032. Los avances de los 4 ejes de trabajo durante el 2017 son:

AQUASOST – Acuicultura Sostenible en Colombia

Ciencia y Tecnología

Es el grupo de investigación, desarrollo tecnológico e innovación de FEDEACUA (Colciencias-Col0148907) durante el 2017 obtuvo reconocimiento en categoría C, lo cual sin lugar a dudas es una excelente oportunidad para el gremio para gestión de nuevos recursos de cofinanciación. Este grupo tiene por objeto principal mejorar la competitividad del sector mediante la modernización y mejora de los actuales sistemas productivos, a través de la ejecución de programas y/o proyectos de innovación, investigación y desarrollo productivo. AQUASOST busca articular esfuerzos con la red nacional de centros de investigación, centros de desarrollo tecnológico, universidades y otras instituciones, buscando el mayor beneficio para productores de piscicultura en Colombia.

Durante el 2017 se continuo el trabajo en diferentes frentes a nivel técnico para generar productos y experiencias desde la generación del conocimiento para transferirlo al sector productivo. Ese grupo sigue alimentando a FEDEACUA en su rol de EPSAGRO de cobertura a nivel nacional para Tilapia y Trucha con paquetes y herramientas tecnológicas para mejorar competitividad y productividad para los productores de Piscicultura Continental. Un importante logró en el 2017 fue el montaje y puesta en funcionamiento del paquete tecnológico de apoyo a la Formalización Piscícola en Colombia.

AQUAGAP - TECNIBAP

Asistencia Técnica

Es el programa bandera de FEDEACUA para trabajar en el campo Colombiano, con el cual se busca llevar conocimiento de excelente calidad a cada uno de los productores de la piscicultura continental. Se han diseñado dos aplicativos de BPPA- Buenas Prácticas de Producción de la Acuicultura bajo norma de GLOBALGAP denominado AQUAGAP y norma BAP denominado TECNIBAP. Con estas herramientas se realiza en cada unidad productiva el diagnóstico, se elaboran los planes de implementación y se concluye con el proceso de auditoría interna, que buscan que mediante auditorías acreditadas los productores pueden acceder a sellos de calidad como son: BAP (GAA), ASC y GLOBALGAP. A partir del 2016 se diseñó el primer piloto de la NTC5700 la cual es una herramienta de orden nacional, que da la posibilidad de certificar pequeños productores en buenas prácticas de producción de la acuicultura.

Para el 2017, el proyecto piloto de la NTC5700 tuvo su primer logró en el departamento del Córdoba con la obtención del primer sello en calidad en producción primaria. El esfuerzo de 5 años

en llevar un estándar para preparar a productores a nivel nacional para la exportación fue posible. La NTC5700 de ICONTEC tiene un 42% de correlación con el estándar internacional BAP-GAA. Durante el 2017 se lograron la certificación de 6 nuevas unidades productivas y se consolidó la NTC5700 como metodología para intervenciones en BPPA y preparación para la obtención de sellos internacionales.



Buenas Prácticas de Producción de la Acuicultura
icontec

Certificado N°. BPAA - BO - 01 - 0001
Certificate N°. BPAA - BO - 01 - 0001

Otorgado a:
Issued to:

STEPHANIE CARREIRA - GRANJA CUATRO VIENTOS
Granja Cuatro Vientos, Municipio de Monil, Departamento de Córdoba - Colombia

ICONTEC declara que después de la inspección correspondiente, encontro que el productor en mención cumplía con:

ICONTEC declares that after the relevant inspection, the above-mentioned producer has been found to be compliant in accordance with:

REGLAMENTO CERTIFICACIONES AGROALIMENTARIAS ICONTEC ES-R-PD-02
NTC 5700. BUENAS PRÁCTICAS DE PRODUCCIÓN DE LA ACUICULTURA 2014-07-16

Para los siguientes productos:
For the following products:

Tilapia Roja y Tilapia Nilótica (1493 m2)

Opción de Certificación:
Certification option:

Opción Individual

Fecha de certificación
Date of Certification:
2017-07-26

Válido hasta
Valid until:
2018-07-25

Autorizado por
Authorized by:

Roberto Enrique Montoya Vela
Director Ejecutivo
CEO

TechniBAP
BUENAS PRÁCTICAS DE ACUICULTURA

EDUAQUA

Escuela Acuícola

Esta unidad busca fortalecer e incrementar el conocimiento de quienes trabajan en las unidades productivas para la producción piscícola. Se realizan programas de formación académica bajo la demanda del sector productivo y especializado según el nicho de trabajo. Existe un esquema de formación especializado denominado PASAPORTE ACUICOLA para pequeños productores mediante el uso de guías gráficas.

Durante el 2017 se continuo el trabajo de gestionar programas de formación a medida de las necesidades del sector productivo y se aprobó por Junta Directiva la apertura de un nuevo servicio

para promover cursos no formales que mejoren la competitividad de la industria piscícola en Colombia.

Las principales temáticas de entrenamiento fueron: (1) Interpretación de estándar GLOBALGAP versión 5,0 para los eslabones de semilla, cultivo y cadena de custodia, (2) Estandar IFS Global Markets Food, (3) Implementación de la norma ASC para Trucha y Tilapia Versión 1,0., (4) Workshop de Tilapia con Spring Genetics, (5) Calidad de Agua para cultivo de Trucha en Colombia, (6) Formación de auditores líderes para piscicultura continental, y (7) el curso de lineamientos de implementación de BPPA bajo el cual se dan a conocer los avances de trabajo del gremio y se da espacio para conversatorio con los productores.

INFOAQUA

Observatorio de competitividad

Se viene desarrollando la consolidación del Observatorio de Competitividad de Pesca y Acuicultura-OCPA, para que las unidades productivas de la piscicultura continental tengan acceso a información técnica, económica, estadística y normativa, en tiempo real para enriquecer la toma de decisiones en el acuínegocio.

Se continuó el análisis de base de datos internacional – USDA – para comparar con fuente nacional – DANE – el reporte de las exportaciones de Tilapia a Estados Unidos encontrando diferencias entre las dos bases de datos por tiempo de reporte, así como bases de orden nacional para actualizar estadísticas.

PLAN DE NEGOCIOS DE LA PISCICULTURA CONTINENTAL EN COLOMBIA

Respecto del plan de negocios de la piscicultura en Colombia, siendo la planeación estratégica del gremio con proyección al 2032 se ha dado continuidad a la matriz de trabajo en una interacción público-privada. Se logró la renovación del convenio de vinculación de FEDEACUA a PTP (Bancoldex) hasta diciembre de 2017, entidad con la que se hace el seguimiento respectivo. De igual forma, ante la solicitud de desvinculación de la Piscicultura en el PTP durante el 2017 se logró el compromiso de la Ministra María Lorena Gutiérrez Botero de su re vinculación nuevamente. Durante el 2017 FEDEACUA estuvo relegada de las acciones del plan de trabajo del PTP por la decisión que en su momento tomó Ministra de Comercio (Dra. Lacouture) y Directora del PTP (Dra. Bedoya).

El plan de negocios es una clara hoja de ruta al 2032 que con el apoyo del gobierno nacional se proyecta alcanzar la excelencia competitiva. El plan de negocios fue elaborado por el consorcio internacional INNOVA – Universidad Politécnica de Madrid liderado por el PTP con el apoyo técnica

y económico de FEDEACUA, Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, la Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca y la Gobernación del Huila.

Los 3 objetivos estratégicos que se han definido en el plan de negocios son:

1. Abrir y consolidar mercados
2. Desarrollar una oferta competitiva permanente
3. Generar un entorno productivo adecuado

Para poder cumplir los anteriores objetivos se identificaron 13 líneas estratégicas, 53 acciones y 175 actividades y un proyecto bandera para demostrar el cumplimiento de dicha proyección al 2032. El documento se puede bajar de la página web ww.fedeacua.org, es un documento de 413 páginas.

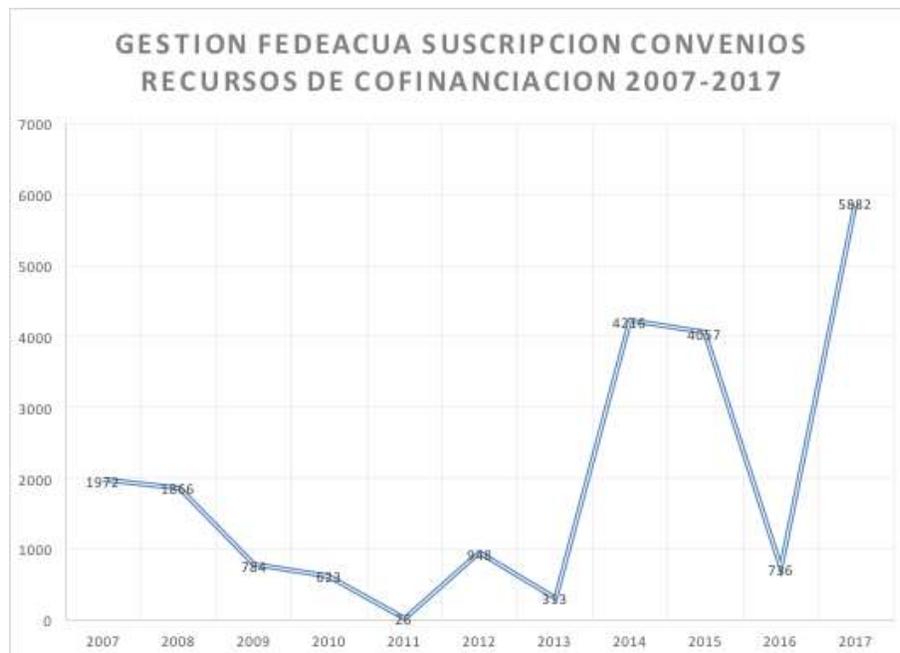
Para el 2017 se proyectó la realización de un cuadro de mando con indicadores de seguimiento para evaluar año a año el porcentaje de avance de dicha proyección estratégica para el sector, en cual no se culminó y es parte del plan de trabajo 2018 dada la complejidad de analizar la línea de base de las regiones.

A nivel de ciencia, tecnología e Innovación para el 2017 se logró la suscripción de 5 convenios en el marco de la Alianza el Agro Exporta por valor total de \$6.390 millones, de los cuales la convocatoria realizada por el PTP otorgó el 90% del valor de los proyectos con un valor de \$5.751 millones y para la contrapartida en efectivo de los departamentos de Huila y Antioquia se logró en el 2017 la suscripción de convenios por \$131 millones. A continuación, en cuadro consolidado de los recursos gestionados durante el 2017.

| DEPARTAMENTO | VALOR TOTAL PROYECTO | VALOR PTP | CONTRAPARTIDA EFECTIVO | CONTRAPARTIDA ESPECIE |
|------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|-----------------------|
| Huila | \$ 1.350.000.000 | \$ 1.215.000.000 | \$ 81.000.000 | \$ 54.000.000 |
| Antioquia | \$ 1.170.000.000 | \$ 1.053.000.000 | \$ 70.200.000 | \$ 46.800.000 |
| Boyacá | \$ 1.500.000.000 | \$ 1.350.000.000 | \$ 90.000.000 | \$ 60.000.000 |
| Cauca | \$ 1.170.000.000 | \$ 1.053.000.000 | \$ 70.200.000 | \$ 46.800.000 |
| Nariño | \$ 1.200.000.000 | \$ 1.080.000.000 | \$ 72.000.000 | \$ 48.000.000 |
| TOTAL | \$ 6.390.000.000 | \$ 5.751.000.000 | \$ 383.400.000 | \$ 255.600.000 |
| APORTES GOBERNACIONES | | | | |
| Huila | | | \$ 81.000.000 | |
| Antioquia | | | \$ 50.000.000 | |
| Total | | | \$ 131.000.000 | |

Para el 2017 se gestionaron otros importantes recursos de orden internacional a través de USSEC con el aporte de US\$24.000 para apoyar la primera certificación grupal de Tilapia a nivel mundial. Y se inició una gestión de recursos para el 2018.

La evolución de la gestión de recursos de cofinanciación por parte del gremio en la última década es la siguiente:



Los principales socios estratégicos en esta gestión han sido: Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, Bancoldex-Fiducoldex (PTP) y Gobernaciones del Huila y Antioquia.

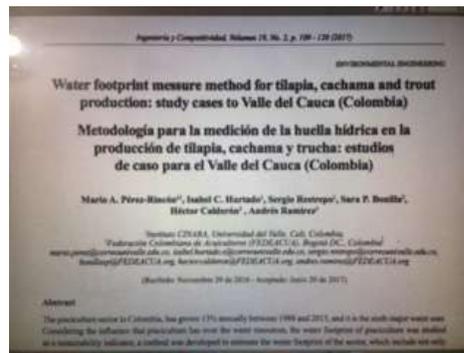
Para el 2017 se continuó con el fortalecimiento de sistemas de comunicación y publicación. El ejercicio de comunicar lo que se hace en el plan de trabajo del gremio y sus respectivos resultados ha resultado ser una excelente estrategia para posicionar la Federación, lo cual le ha dado la posibilidad de interactuar con otros gremios de proteínas pecuarias y ser referente con la presentación del programa nacional de calidad e inocuidad y la gestión de estrategias público-privadas para fortalecimiento del sector. De igual forma, se ha incrementado la interacción de personas con las redes sociales a nivel de consulta, enviando sus comentarios y solicitando asesoría constante a FEDEACUA en cada uno de sus proyectos de cultivo de peces.

- Página web www.fedeacua.org con una estructura que presenta temas institucionales, noticias, documentos normativos y técnicos, archivos de eventos de formación y reuniones técnicas, informes estadísticos de producción, exportaciones y precios de mercado nacional, estrategias de promoción de consumo, entre otros.
- Redes Sociales: continuidad de publicación en Facebook, Twitter
- Revista Acuicultores: durante el 2017 no se le pudo dar continuidad por la falta de pauta publicitaria, que se agrava cuando la revista no está en circulación. Se debe establecer una estrategia para el 2018 y darle continuidad.

- Grupo de WhatsApp para compartir información en tiempo real y tener interacción con cada uno de los asociados de acuerdo a sus necesidades y opiniones de temas que gestionamos ante el gobierno nacional. Los grupos funcionales al 2017 fueron: Junta Directiva 2016-2018, Capítulo Surcolombiano, Capítulo Andino, Capítulo Llanos, Capítulo Caribe, Exportadores y Certificación Grupal.

A nivel de comunicaciones se gestionó con los principales candidatos presidenciales el plan de trabajo de la piscicultura en Colombia como herramienta clave para el desarrollo del plan de trabajo 2018-2022.

A nivel de publicaciones científicas durante el 2016 se tuvo la aceptación de una publicación sobre la temática de Huella Hídrica en revista indexada, la cual se desarrolló en conjunto con la Universidad del Valle – Instituto CINARA y en el 2017 ya salió la respectiva publicación.



La agenda de temas prioritarios a nivel nacional para el 2017 cierra con los siguientes retos:

MADR

- a) Programa Nacional Calidad e Inocuidad de la Piscicultura Continental en Colombia. Gestión de recursos para el 2018
- b) Nuevas Especies: Pangassius (Bassa), una alternativa para post-conflicto, sustitución de importaciones, y nuevas exportaciones de producto fresco.
- c) Especies para agua dulce: Camarón de Cultivo, una alternativa de cultivo para diversificar bajo paquetes tecnológicos existentes (sustitución de importaciones y opciones de reactivar las exportaciones)
- d) Promover el crecimiento de la Piscicultura con destino a la exportación, habilitando nuevos embalses para desarrollar modelo de cultivo innovadores que cumplan con el concepto de sostenibilidad integral en armonía con respecto a su uso principal. Mesa de trabajo EMGESA + FEDEACUA

- e) Problemática con el PL que prohíbe el uso de poliestileno (Icopor) para el transporte de alimentos.
- f) Promoción de consumo de pescado en Colombia
- g) Agenda interministerial MADS+MADR (trabajo articulado CARs)

AUNAP

- a) Eliminar las guías de movilización
- b) Modificar la resolución 601 de 2012, incluyendo que para personas naturales no es obligatorio presentar el certificado de cámara de comercio.
- c) Lineamientos claros para la importación de semilla en Colombia por parte de un piscicultor (pendiente de publicar requisitos)

ICA

- a) Uso de aguas residuales como acondicionador de suelo (apertura mesa de trabajo)
- b) Agilizar proceso de licencia para uso de vacuna contra *Streptococcus Agalactiae* - Pharmaq
- c) Diagnóstico sanitario – robustecer la técnica de diagnóstico y revisar el concepto de resultados “compatibles con”. Incluir prueba de PCR para mayor precisión en el diagnóstico.

Por último, a nivel administrativo, financiero y contable la federación ha dado un muy buen manejo de los recursos de acuerdo a las políticas implementadas bajo NIIF. Durante el 2017 fortaleció su esquema de facturación a asociados de acuerdo a la aprobación en la Asamblea 2016, la cual se resume en la siguiente imagen:



Los estados financieros hacen parte integral de este informe de gestión con el detalle por rubro bajo la implementación de NIIF de las revelaciones y hechos comparativamente 2016 - 2017. El resultado del 2017 es muy positivo para los indicadores financieros que le dan la oportunidad a FEDEACUA de participar en licitaciones, convocatorias o gestión directa de recursos públicos. En el 2017 se logró valorar activos (software+equipos) resultado de ejecución de convenios 2014 – 2015 que mediante acta de liquidación fueron cedidos a la federación.

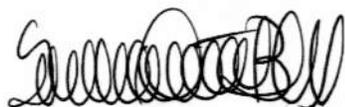
En el 2017 se realizó un cobro especial a los beneficiarios de la certificación grupal que tuvo un efecto cero (0) en el balance de FEDEACUA, dado que fueron recursos que se ejecutaron como administración de terceros para los gastos propios requeridos para ese proyecto.

El 2018 inicia con una buena gestión de recursos económicos derivados de la convocatoria El Agro Exporta, mediante los cuales FEDEACUA en su agenda de trabajo podrá tener mayor presencia en 5 departamento y hacer un trabajo con pequeños productores.

Con relación a la propiedad intelectual y derechos de autor certificó que las licencias necesarias para el funcionamiento de la Federación, así como a la fecha las obligaciones laborales y pago de seguridad social se encuentran al día.

Este informe fue aprobado por la Junta Directiva en las sesiones No. 113 del 29 de enero de 2018 y No. 114 del 26 de febrero de 2018.

Cordialmente,



SARA PATRICIA BONILLA

Directiva Ejecutiva

Representante Legal