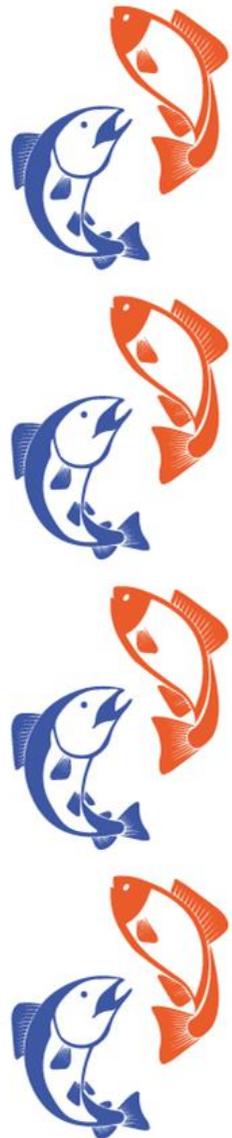


INFORME DE GESTIÓN

AÑO 2023

Asamblea general ordinaria

21/03/24



INFORME DE GESTIÓN AÑO 2023

Bogota D.C. 21 de marzo de 2024

Señores

ASAMBLEA GENERAL DE ASOCIADOS

Federación Colombiana de Acuicultores – Fedeacua

En el presente informe de gestión, me permito presentar a todos los asociados las actividades desarrolladas durante el año 2023 desde las diferentes áreas de trabajo de la Federación.

El año 2023 continuamos con el fortalecimiento a nivel regional en el cual prevalecen las redes interinstitucionales entre entes privados y entidades públicas, logrando llegar a más departamentos con diferentes proyectos de investigación, extensión rural, asesorías a empresas particulares, vinculación de nuevos asociados en eslabones de producción y categorías de prestación de servicios y proveedores de insumos. Esto nos permitió llegar a más productores y tener mayor presencia en territorio no solo a nivel nacional sino internacional.

La Federación ganó espacios importantes en discusiones a nivel de instituciones públicas visibilizando las necesidades del sector y participando de escenarios de participación ciudadana y de construcción de política pública en pro de la acuicultura,

Agradezco su confianza y apoyo para finalizar las actividades propuestas.

Cesar Augusto Pinzón Vargas

Director ejecutivo



Contenido

Contenido

1. Gestión Directiva.....	7
1.1. Jornada de acuícola en Nariño.....	7
1.2. Gira técnica por el Huila.....	8
1.3. Jornada Acuícola Departamental Boyacense.....	8
1.4. Asamblea General de Fedeacua.....	9
1.5. Asamblea General de Encadenamientos Productivos Priorizados, del Valle.....	9
1.6. Fedeacua en "Modo pescado".....	9
1.7. Jornada y Foro Acuícola Departamental de Risaralda.....	10
1.8. Congreso Latinoamericano y del Caribe - LACQUA23	10
1.9. Jornada Acuícola Departamental del Putumayo	11
1.10. Feria Internacional Acuícola	12
1.11. Reunión con acuicultores del Putumayo	12
1.12. Fedeacua en Agroexpo	12
1.13. Celebración 25 años de la Federación.....	13
1.14. Plantón Betania	14
1.15. Asamblea nacional de acuicultores.....	14
1.16. Congreso SAC.....	15
1.17. Reunión Con la Ministra de Agricultura y Desarrollo Rural.....	15
1.18. Reunión embajador estados unidos	16
2. Gestión gremial.....	17
2.1. Asociados a Fedeacua.....	17
2.1. Redes sociales.....	19
2.2. Boletín Exportaciones e Importaciones.....	20
3. Gestión de sustentabilidad	21
3.1. Evento "La equidad de género importa"	21
3.2. Encuentro sobre el Proyecto Indicadores de Desempeño en Acuicultura (API)	21



3.3. Mesa Territorial Comité del Grupo Interinstitucional de Protección Social para la Pesca y Acuicultura GIPRO.....	22
3.4. Taller de igualdad y equidad de género para acceder a mercados.....	24
3.5. Taller de sensibilización y acercamiento conceptual al enfoque de género.....	24
4. Gestión Técnica.....	25
4.1. Taller de Formalización de la Piscicultura.....	25
4.2. Proyecto Arauca Acuícola I+D.....	26
4.3. Jornada sobre emergencias que involucran a animales.....	27
4.4. Jornada sobre la estreptococosis en el cultivo de tilapia.....	27
4.5. Jornada de acuicultura en Barrancabermeja.....	28
4.6. Educando a socios estratégicos en SSA & BAP.....	28
4.7. Programa de buenas prácticas de producción de la acuicultura - BPPA.....	28
4.8. Recertificación BAP.....	33
4.9. Gestión de calidad.....	34
5. Gestión en seguridad y salud en el trabajo.....	35
5.1. Objetivos del SG-SST año 2023.....	35
5.2. Objetivos del SG-SST año 2024.....	35
5.3. Generalidades del Sistema de Gestión de SST.....	36
5.4. Generalidades de las condiciones de salud.....	36
5.5. Monitoreo de la accidentalidad laboral.....	36
5.6. Programa de capacitación SST.....	36
5.7. Simulacro Nacional de Respuesta a Emergencias 2023.....	37
5.8. Avance en la implementación del sistema de gestión.....	37
5.9. Revisión por la dirección.....	37
6. Comercio exterior.....	38
7. Gestión administrativa.....	39
6.1. Cartera Cuotas de Sostenimiento.....	39
7.1. Revista Acuicultores.....	40
7.2. Deberes Formales.....	41
6.4 Lugar de trabajo.....	41
6.5 Ejecución del presupuesto.....	42



8.	Gestión financiera.....	42
7.1	Obligaciones Financieras	42
7.2	Bancos.....	43
7.3	Estados financieros.....	43

Índice de figuras

Figura 1.	Jornada acuícola en Nariño	7
Figura 2.	Gira técnica por el Huila	8
Figura 3.	Jornada Acuícola Departamental Boyacense	9
Figura 4.	Fedeacua en "Modo pescado"	10
Figura 5.	Participación en LACQUA23.....	11
Figura 6.	Jornada Acuícola Departamental del Putumayo.....	11
Figura 7.	Feria Internacional Acuícola	12
Figura 8.	FEDEACUA en Agroexpo.....	13
Figura 9.	Celebración 25 años Fedeacua	14
Figura 10.	Asamblea nacional de acuicultores	15
Figura 11.	Congreso SAC.....	15
Figura 12.	Reunión con la Ministra de Agricultura.....	16
Figura 13.	Reunión embajador Estados Unidos.....	16
Figura 14.	Distribución de asociados por departamento	19
Figura 15.	Boletín de exportaciones	20
Figura 16.	Evento "La equidad de género importa"	21
Figura 17.	Evento "La equidad de género importa".....	22
Figura 18.	<i>Mesa Territorial Comité del Grupo Interinstitucional de Protección Social para la Pesca y Acuicultura GIPRO</i>	23
Figura 19.	Taller de igualdad y equidad de género para acceder a mercados	24
Figura 20.	Taller de sensibilización y acercamiento conceptual al enfoque de género.....	25
Figura 21.	Taller de Formalización de la Piscicultura	26
Figura 22.	Jornadas de apropiación de conocimiento - Proyecto Arauca Acuícola I+D.....	27
Figura 23.	Jornada sobre emergencias que involucran a animales.....	27
Figura 24.	Jornada sobre la estreptococosis en el cultivo de tilapia	28
Figura 25.	Departamentos de intervención programa de buenas prácticas de producción de la acuicultura - BPPA.....	29



Figura 26. Visitas de diagnósticos a unidades de producción de los beneficiarios	30
Figura 27. Jornadas de capacitaciones en BBPPA, SGC y Prácticas Ambientales	32
Figura 28. Número de cartillas de trazabilidad entregadas por departamento	33
Figura 29. Comparativo Exportaciones Tilapia y trucha 2015-2023	39
Figura 30. Cartera corte diciembre 2023.....	40
Figura 32. Revista Acuicultores	41

Índice de tablas

Tabla 1. Distribución de nuevos asociados 2023 – Capitulo Surcolombiano	17
Tabla 2. Distribución de nuevos asociados 2023 – Capitulo Caribe	17
Tabla 3. Distribución de nuevos asociados 2023 – Capitulo Andino.....	18
Tabla 4. Distribución por capítulos y departamentos Asociados Fedeacua en 2023.....	18
Tabla 5. Distribución de beneficiarios definitivos programa BPPA	31
Tabla 6. Ejecución del presupuesto 2023.....	42
Tabla 7. Obligaciones financieras diciembre 2023.....	42



1. Gestión Directiva

Durante el año 2023 la dirección ejecutiva lideró diferentes actividades en torno a la participación en eventos nacionales e internacionales con el fin de promocionar la acuicultura colombiana, así como fortalecer las redes de proveedores, productores y acercar el sector privado al público.

1.1. Jornada de acuícola en Nariño

Los días 19 y 20 de enero se llevó a cabo la "Jornada de Acuicultura Departamental Nariñense", con el objetivo acercar a los diferentes actores de la cadena para ofrecerles capacitación en distintos asuntos, como bioseguridad, trámite del Registro Sanitario de Predio Pecuario, oferta financiera para el sector acuícola, trámite de permiso de cultivo, tecnologías para cultivos acuícolas, gestión de la calidad y oferta académica de la Universidad de Nariño, entre otros. Se contó con la participación de entidades como el ICA, Aunap, Banco Agrario, Universidad de Nariño, Gobernación de Nariño, Corpavet, Environmental Technologies Inc. y Ovaseed. Asistieron, proveedores alimento concentrado, estudiantes de ingeniería de producción acuícola y productores de diferentes municipios del departamento.



Figura 1. Jornada acuícola en Nariño



1.2. Gira técnica por el Huila

Fedeacua realizó una gira técnica el día 23 de enero por el Huila, con el objetivo de visitar diferentes plantas y granjas acuícolas en la región. La programación incluyó visitas a la planta de proceso de C.I. Piscícola Botero; a una granja con un sistema raceways en estanques ubicada en el municipio de Hobo. También se visitó el embalse de Betania empresas de engorde en sistemas de jaulas y otra especializada en alevinaje, finalmente a la Industria de Harinas Cárnicas del Huila, que produce harina y aceite de pescado, a partir de residuos de la industria acuícola.

Asistieron, entre otros, la Sociedad de Agricultores de Colombia, SAC, representantes de diferentes empresas acuícolas, profesionales del sector y miembros de la Policía Nacional.



Figura 2. Gira técnica por el Huila

1.3. Jornada Acuícola Departamental Boyacense

El 23 de febrero se desarrolló la Jornada Regional Acuícola Boyacense en la Universidad Santo Tomás de Tunja. El evento contó con la participación de entidades como el ICA y la Aunap, que socializaron las nuevas regulaciones del sector; empresas de la región, que compartieron sus experiencias de éxito y hojas de ruta para una producción viable y sostenible; el Ministerio de Agricultura y entidades financieras, como Banco Agrario, que socializaron convocatorias y opciones financieras para los proyectos productivos. Igualmente, la Universidad Nacional participó con la presentación de los proyectos de investigación relacionados con evaluación y elaboración de dietas con materias primas alternativas en la región. Fedeacua, por su parte, dio a conocer algunas de las iniciativas para fortalecer la sostenibilidad del sector acuícola.





Figura 3. Jornada Acuícola Departamental Boyacense

1.4. Asamblea General de Fedeacua

En marzo, se llevó a cabo la Asamblea General de Asociados de la Fedeacua en la modalidad híbrida, con la participación de más de 60% de los asociados. Durante la jornada se presentaron los resultados del trabajo desarrollado en el 2022, así como la proyección para el 2023.

1.5. Asamblea General de Encadenamientos Productivos Priorizados, del Valle

Fedeacua asistió a este evento, que tuvo lugar en Tuluá y cuyo objetivo era presentar los avances en el proceso de formalización y dinamización de los comités departamentales en el marco de la Ley 811 de 2003 y de su normativa reglamentaria. Igualmente, se querían dar a conocer las perspectivas y proyecciones que tiene el Ministerio de Agricultura para fortalecer los encadenamientos productivos. La Secretaría de Agricultura del Valle presentó los avances en las cadenas priorizadas, entre las cuales se encuentran las correspondientes a piscicultura, café y cacao. Se destaca el trabajo que vienen haciendo los productores para fortalecer el sector piscícola vallecaucano.

1.6. Fedeacua en “Modo pescado”

Fedeacua apoyó el evento “Modo pescado”, organizado por la Aunap para contribuir a culturizar a los bogotanos sobre el consumo de pescado, el cual se desarrolló en



diferentes lugares de Bogotá. Durante el certamen, que se llevó a cabo la semana del 27 de marzo al 31 de marzo, se entregaron recetarios e información sobre las bondades nutricionales del pescado, y se ofrecieron degustaciones de distintas preparaciones de tilapia y cachama a los transeúntes.



Figura 4. Fedeacua en "Modo pescado"

1.7. Jornada y Foro Acuícola Departamental de Risaralda

Exitosas resultaron la Jornada y la Feria Departamental Acuícola de Risaralda, que se llevaron a cabo en la Universidad Tecnológica de Pereira, UTP el día 4 de abril. La agenda académica comprendió charlas sobre mejoramiento genético, uso de probióticos en peces, enfermedades y diagnósticos de peces, así como sobre el estado de la piscicultura en el territorio. Vale anotar que se dieron los primeros acercamientos para la conformación del comité acuícola departamental. En la muestra comercial de 21 empresas.

1.8. Congreso Latinoamericano y del Caribe - LACQUA23

Fedeacua participó en la conferencia de Latin American and Caribbean Aquaculture, LACQUA-2023, que se cumplió en Ciudad de Panamá, evento que reúne anualmente a productores, estudiantes, investigadores, empresas prestadoras de servicios y proveedores de insumos, así como autoridades locales y foráneas alrededor de la acuicultura en América Latina. Asistieron más de mil personas. Fedeacua dio a conocer la acuicultura colombiana y gestionó nuevos contactos, con miras a dinamizar la actividad



nacional. Cabe destacar que la próxima versión de LACQUA se realizará en Medellín, después del éxito que tuvo en 2018.



Figura 5. Participación en LACQUA23

1.9. Jornada Acuícola Departamental del Putumayo

El 29 de abril, en San Miguel, Putumayo, se llevó a cabo la Jornada Acuícola Departamental, que contó con la participación de más de cien personas, entre productores, proveedores, empresarios, representantes de organizaciones públicas y privadas y otros actores de la cadena acuícola. Los asistentes recibieron capacitación en calidad de agua, sanidad y desarrollo de subproductos, entre otros temas. También se discutió y acompañó la conformación de la cadena acuícola de la región. Este evento contó con la colaboración de la Gobernación del Putumayo, la Secretaría de Desarrollo Agropecuario, universidades de la región y Coagromayo, entre otras entidades.



Figura 6. Jornada Acuícola Departamental del Putumayo

1.10. Feria Internacional Acuícola

Del 4 al 6 de mayo Fedecua participó de la Segunda Feria Internacional Acuícola en Neiva, evento en que expuso sus apuestas en sostenibilidad y fortalecimiento del papel de la mujer en el sector. Entre otros, se presentaron las acciones, herramientas y recursos que se están utilizando para la elaboración de estrategias de sostenibilidad, entre las que se resalta el Programa Mujer Acuícola, la elaboración de reportes GRI, la adhesión a la Iniciativa de Paridad de Género (IPG) y los proyectos interinstitucionales, como el proyecto de perspectiva de género para piscicultura de exportación, que cuenta con el apoyo de la Organización de Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial, Onudi.



Figura 7. Feria Internacional Acuícola

1.11. Reunión con acuicultores del Putumayo

En el auditorio del Centro de Convivencia Ciudadana La Dorada se realizó primer Seminario Acuícola dirigido a los productores del medio y bajo Putumayo, bajo la organización del Comité Acuícola Departamental. El evento contó con el apoyo de Fedecua, ART, UNODC, Coogromayo Putumayo, Universidad de Nariño Udenar, Universidad Nacional de Colombia y la Alcaldía Municipal de San Miguel. Fue un espacio para interactuar e intercambiar conocimiento con los productores acuícolas del departamento.

1.12. Fedecua en Agroexpo

Fedecua estuvo presente en la ciudad de Bogotá en Agroexpo una de las ferias más importantes de Latinoamérica, del Del 13 al 23 de julio se realizó una muestra comercial, degustaciones y un programa académico, una de las ferias más representativas de



América Latina especializada en el sector agropecuario. De esta manera, cumplimos con el propósito de representar el sector acuícola colombiano, incentivar el consumo del pescado nacional, promocionar a las empresas participantes y propiciar redes colaborativas con distintas entidades y personas de valor estratégico para nuestra industria y gremio. Nos acompañaron diferentes asociados, quienes tuvieron la oportunidad de ofrecer sus productos, como tilapia, trucha, carne de hamburguesa, nuggets (de pescado) y colágeno, elaborado a partir de las escamas de pescado, en una interesante demostración de la versatilidad y riqueza del pescado colombiano. Igualmente, durante los once días de feria contamos con la presencia del chef Andrés Álvarez, especializado en pescado, quien ofreció distintas degustaciones (ceviche, sushi, brochetas, oniguri). El objetivo de la muestra gastronómica era resaltar el sabor de nuestro pescado, mostrar su versatilidad culinaria y apoyar a los asociados a promocionar sus distintos productos. Por último, tuvimos la oportunidad de participar en dos conversatorios, en alianza con la Universidad Nacional, sobre la acuicultura en Colombia: "Emergencia sanitaria de estreptococosis en el cultivo de tilapia en Colombia" y "Experiencias del I+D que contribuyen a la solución de problemáticas en la cadena acuícola del departamento de Arauca".



Figura 8. FEDEACUA en Agroexpo

1.13. Celebración 25 años de la Federación

El día 29 de septiembre nos reunimos para conmemorar los 25 años de FEDEACUA. Realizamos un reconocimiento al apoyo brindado por nuestros asociados, entidades y personas destacadas que han creído en este gremio y han trabajado arduamente por su desarrollo a nivel nacional e internacional.

Asistieron, entre otros, miembros de la Junta Directiva de Fedecua; el director general de la Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca, Aunap, Erick Martínez; la directora de



Cadenas Productivas del Ministerio de Agricultura, Ingritts García; el secretario de la Cadena Acuícola, Dionisio Ortiz y profesores de la Universidad Nacional. César Pinzón, director ejecutivo de Fedecua, resaltó el gran avance que muestra hoy la acuicultura nacional, resultado del esfuerzo de los asociados, así como de instituciones y empresas de los sectores público y privado, que han colaborado en la implementación de distintas iniciativas. Gracias a ello, vemos claros resultados como el posicionamiento internacional de nuestros productos. En efecto, Colombia ocupa el segundo lugar, después de China, como proveedor de tilapia en el mercado americano, y esto se logró por el trabajo conjunto con entidades como Colombia Productiva, Procolombia, ICA, Aunap e Invima, entre otras.



Figura 9. Celebración 25 años Fedecua

1.14. Plantón Betania

El día 13 de octubre nos reunimos junto a productores piscícolas de la represa de Betania y sus alrededores en un plantón, como mecanismo de expresión para manifestar a ENEL la necesidad de garantizar la sostenibilidad de nuestro negocio. A partir de esto se derivaron mesas de negocio con otros sectores y ministerios con el fin de trabajar en solucionar esta problemática.

1.15. Asamblea nacional de acuicultores

El día 9 de noviembre FEDEACUA formó parte de la Asamblea Nacional de Acuicultores aportando la Visión gremial del sector acuícola colombiano, este evento fue convocado por la AUNAP y reunión a actores de diferentes partes del país.





Figura 10. Asamblea nacional de acuicultores

1.16. Congreso SAC

Los días 15 y 16 de noviembre, participamos en el 40° SAC Congreso Agropecuario Nacional en la ciudad de Bogotá D.C, en donde, de mano con líderes gremiales, funcionarios del Gobierno, representantes, expertos nacionales e internacionales y diversos actores interesados intercambiamos estrategias, conocimiento y propuestas en el desarrollo del campo y nuestro sector acuícola. Participamos en el panel "Producción agropecuaria resiliente: estrategias para garantizar el agua y la alimentación en medio la crisis climática"



Figura 11. Congreso SAC

1.17. Reunión Con la Ministra de Agricultura y Desarrollo Rural

Nos reunimos el día 28 de noviembre en el departamento del Huila con la ministra de agricultura Jhenifer Mojica y diversos productores. Hablamos sobre temas cruciales para los acuicultores en Huila y en todo el país, como bioseguridad, vacunas y formalización.



Figura 12. Reunión con la Ministra de Agricultura

1.18. Reunión embajador estados unidos

Tuvimos el honor de compartir un momento especial en la casa del embajador de los Estados Unidos, Francisco L. Palmieri, estuvimos conversando sobre las exportaciones tanto de tilapia como de trucha a su país.



Figura 13. Reunión embajador Estados Unidos



2. Gestión gremial

2.1. Asociados a Fedeacua

En cuanto al fortalecimiento de la Federación a través de la vinculación de nuevos asociados, al finalizar el año, se habían vinculado un total de 19 nuevos miembros. Siete de ellos pertenecientes al capítulo Sur Colombiano, 8 en el Caribe y 4 en el Andino (tablas 1,2,3).

Tabla 1. Distribución de nuevos asociados 2023 – Capítulo Surcolombiano

Capítulo	Nuevo asociado
Sur Colombiano	ASOCIACION COMUNITARIA ECONOMIA DE COMUNION DE LA PALABRA DE VIDA DE LA VEREDA AGUAS CLARAS DEL MUNICIPIO DE TIMANA - ACECO PADEVI
	ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS LUCITANIA VEREDA ALTO SARTENEJO DEL MUNICIPIO DE GARZON
	ASOCIACION ETNICA PARA EL DESARROLLO, LA PRODUCTIVIDAD, LA CULTURA Y LA EDUCACION DEL CABILDO INDIGENA AMOYA- CAIKE
	CORPORACION UNIVERSITARIA DEL HUILA
	GRANJA ACUICOLA BONANFISH SAS
	LOMITAS GRANJA PECUARIA SAS
	PISCICOLA LA PALMERA SAS

Tabla 2. Distribución de nuevos asociados 2023 – Capítulo Caribe

Capítulo	Nuevo asociado
Caribe	AGROGEL SAS
	ASIA ACULTURA SAS
	ASOCIACION AFRO AGROPECUARIA Y TURISTICA EL PASITO - ASOPASITO
	ASOCIACION AGRICOLA, PISCICOLA, PORCICOLA Y AVICOLA DE VARAS BLANCAS AGROAVISPISCICULTURA
	ASOCIACION AGROPECUARIA AGROPORVENIR SUAN
	ASOCIACION DE PISCICULTORES DE UNION PANAMERICANA - ASOPISCINIPA
	ASOCIACION DE PRODUCTORES PISCICOLAS Y ACUICOLAS CHOCO - ASOPORPACHO
	ASOCIACION RENACER DE NOVITA ASORENOV



Tabla 3. Distribución de nuevos asociados 2023 – Capítulo Andino

Capítulo	Nuevo asociado
Andino	ASOCIACION DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS, INDUSTRIALES Y ACUICOLAS DE SABANA DE TORRES - ASOPROASAT
	AVILLA CONSULTING SAS
	DOCTOR TILAPIA Y DOÑA TRUCHA
	TRUCHERA SAN ISIDRO SAS

Respecto a la distribución tanto en capítulos como en departamentos, la mayor concentración de asociados está en el Capítulo Surcolombiano principalmente en el Huila, el siguiente capítulo en concentración corresponde al Andino, seguido de Caribe y Llanos (tabla 4).

Tabla 4. Distribución por capítulos y departamentos Asociados Fedeacua en 2023

Capítulo	Departamento	Cantidad
Andino	Boyacá	6
	Cundinamarca	4
	Nariño	2
	Norte de Santander	1
	Santander	5
	Valle del Cauca	4
Caribe	Antioquía	2
	Atlántico	3
	Bolívar	1
	Cesar	3
	Choco	3
	Córdoba	1
Llanos	Meta	3
Sur Colombiano	Huila	46
	Tolima	2
	Putumayo	2
Total		88



En 2023 se contó con asociados en 16 departamentos a nivel nacional, vinculando pequeños productores, medianos, grandes, asociaciones de productores, así como empresas proveedoras de insumos y servicios (figura 26).

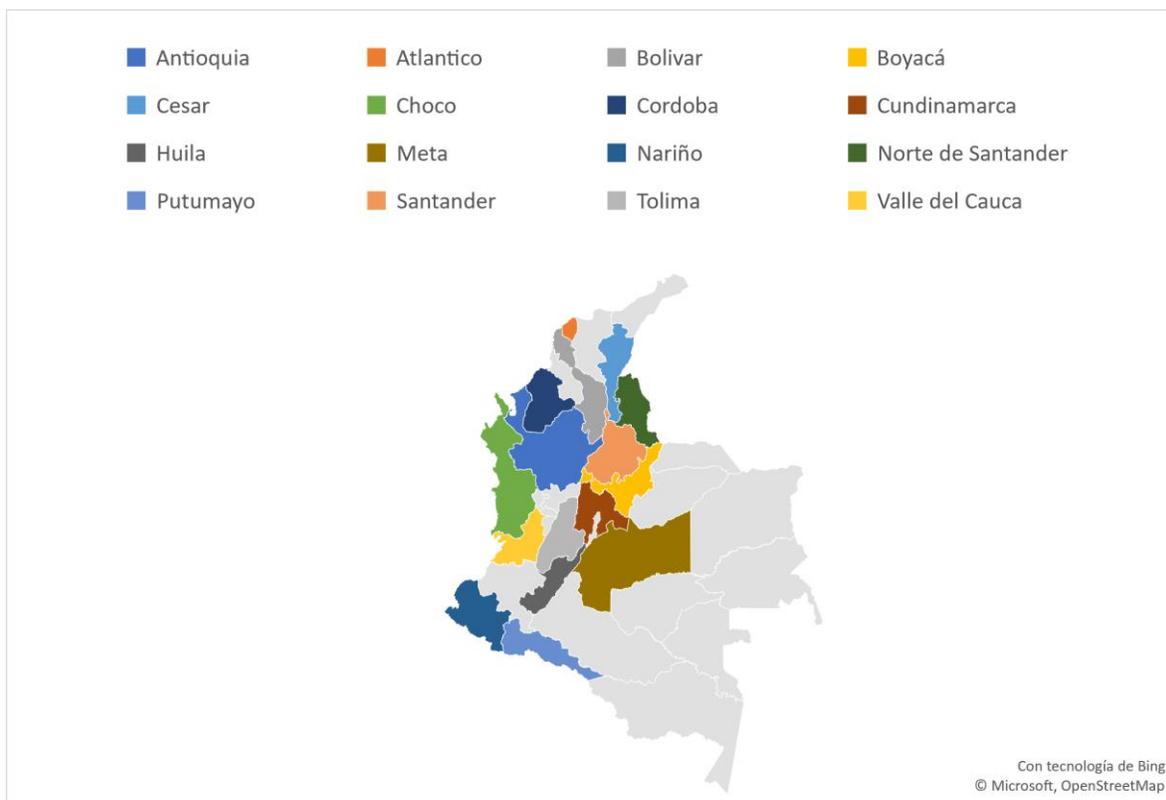


Figura 14. Distribución de asociados por departamento

2.1. Redes sociales

En el año 2023 se continuó el impulso en redes sociales; mediante el aumento de la visibilidad de la Federación en redes sociales se logró tener una mayor cobertura en medios y llegar a nuevas personas con el fin de que conozcan a Fedecua. Las redes



sociales utilizadas son: Facebook¹, Instagram², LinkedIn³ y X⁴. Las piezas gráficas estuvieron enfocadas en realizar invitaciones a eventos virtuales o presenciales, presentar avances de los proyectos o convenios en ejecución, presentación de precios semanales o eventos en los que participa la Federación.

2.2. Boletín Exportaciones e Importaciones

Desde Finales del año 2020, se entrega periódicamente por los grupos de los capítulos de los asociados el Boletín de Exportaciones tanto de tilapia como de trucha, la información es suministrada por la plataforma SICEX. A partir de las partidas arancelarias correspondientes se compila la información para la presentación a sus asociados. Este boletín se genera de manera mensual con los dos meses anteriores de acuerdo al cargado en la plataforma; adicional a esto se han incorporado algunos indicadores de interés como precios de maíz, soya y petróleo (figura 27). La distribución del boletín se realiza a través de los grupos de whatsapp de los capítulos.

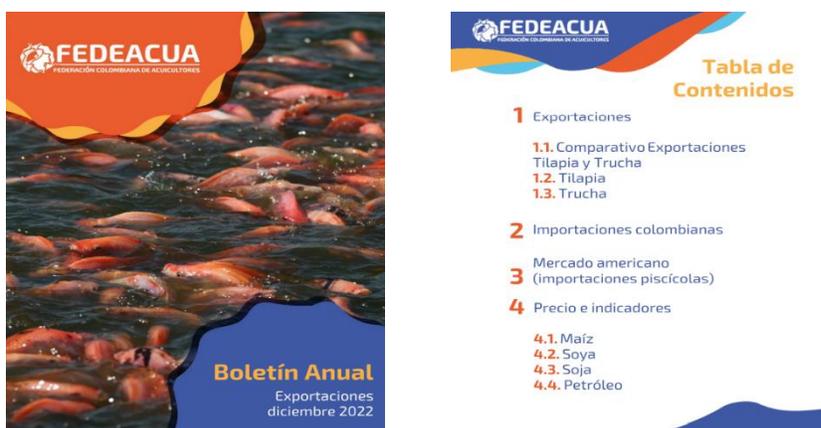


Figura 15. Boletín de exportaciones

¹ <https://www.facebook.com/Fedeacuaorg>

² <https://www.instagram.com/fedeacuacol/>

³ <https://www.linkedin.com/company/federaci%C3%B3n-colombiana-de-acuicultura/>

⁴ <https://twitter.com/fedeacuacol>



3. Gestión de sustentabilidad

3.1. Evento “La equidad de género importa”

Organizado por la Agencia Noruega de Cooperación para el Desarrollo, Norad, se llevó a cabo este certamen en Bogotá el 1° de marzo, en el que se hizo énfasis en el cierre de brechas en equidad de género en los sectores de pesca y acuicultura, así como en el energético y de hidrocarburos. Se socializaron proyectos de colaboración Noruega-Colombia en dichos sectores, en acceso a la educación, brechas salariales, autonomía económica, implementación de políticas que promuevan mayor participación de las mujeres en cargos directivos y en sectores con actividades masculinizadas (agropecuario, minero, hidrocarburos).



Figura 16. Evento “La equidad de género importa”

3.2. Encuentro sobre el Proyecto Indicadores de Desempeño en Acuicultura (API)

En la ciudad de Cartagena en la Sede de la Universidad de los Andes, se celebró el Encuentro del Proyecto “Indicadores de Desempeño en Acuicultura” API por sus siglas en inglés (Aquaculture Performance Indicators) proyecto financiado por la Agencia de Cooperación Internacional Sueca, en el marco de Proyecto EfD “Environment for Development”.

Este encuentro contó con la participación de la Universidad de Gothenburg, Universidad de Concepción y Universidad de Talca (Chile), Universidad George Mason (USA), Universidad de Florida (USA), el Instituto de Administración pública de Gana, Universidad

de Nigeria. La participación de Colombia fue de parte de la Universidad aliada del Proyecto, la Universidad de los Andes y FEDEACUA.

En esta reunión, Colombia, Chile, Nigeria, Tanzania y Gana dieron a conocer sus contextos en el sector acuícola. FEDEACUA participó con una charla sobre la acuicultura en Colombia, su historia, sistemas de producción, regulaciones, cifras del sector, exportaciones e importaciones, así como su posicionamiento en la última década y los desafíos que enfrenta el sector.

También se socializaron los avances de investigación sobre la evaluación de los Indicadores de Sostenibilidad (desempeño) en Acuicultura llevados a cabo en los países participantes. El objetivo de la investigación es evaluar de manera global, las métricas de entrada y salida para comprender las causas, las correlaciones y los caminos hacia el desarrollo exitoso y sostenible de la industria que pueden surgir de la inversión y los cambios en la política y la práctica de la acuicultura.

Dentro de la priorización de temas sostenibles, se enfatizó en: materias primas de alimentos para organismos acuáticos, vertimientos, uso del agua, emisiones no relacionadas con alimentos, impactos ecológicos y genéticos de fugas de peces, parásitos y enfermedades transmisibles de peces. También se evaluaron temas sociales como impacto en las comunidades y aspectos económicos locales y nacionales de cada país.



Figura 17. Evento "La equidad de género importa"

3.3. Mesa Territorial Comité del Grupo Interinstitucional de Protección Social para la Pesca y Acuicultura GIPRO



El día 20 de abril en la ciudad de Villavicencio, se llevó a cabo la instalación de la mesa regional GIPRO- Grupo Interinstitucional de Protección Social para la Pesca y Acuicultura, conformado por entidades públicas y privadas claves tanto en el sector pesquero y acuícola, como de la protección social del país. Comité creado en el marco del proyecto "Protección Social para la pesca y la acuicultura (SocPro4Fish) en Colombia", liderado por FAO e INVEMAR.

El GIPRO tiene como propósito generar un espacio de articulación que permita incidir en la toma de decisiones que conlleven a impulsar la protección social en el sector pesquero y acuícola del país, así como la articulación con otros grupos que ya están discutiendo sobre los diferentes componentes de la protección social

El evento contó con la participación de la FEDEACUA y delegados de Colpensiones, Gobernación del Meta, la Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP), la Cámara de Comercio del Meta, COFREM; Secretaría de la Mujer, Universidad de los Llanos, la Secretaría del Medio Ambiente, ACUORIENTE, entre otras organizaciones. y por supuesto, representantes de FAO Colombia e INVEMAR.

Se discutió sobre los alcances y de cada organización y el establecimiento de una articulación interinstitucional que sumen esfuerzos en torno a temas de asistencia social, seguridad social e intervención en el mercado laboral desde un enfoque territorial.



Figura 18. Mesa Territorial Comité del Grupo Interinstitucional de Protección Social para la Pesca y Acuicultura GIPRO

3.4. Taller de igualdad y equidad de género para acceder a mercados

En colaboración con ONUDI, e IPG (Iniciativa de Paridad de Género), Fedecua llevó a cabo la organización del evento: "Taller de igualdad y equidad de género para acceder a mercados".

Taller se llevó a cabo el 24 de abril en la ciudad de Neiva en la Universidad Corhuila.

En este espacio se sensibilizó en temas de equidad e igualdad de género, conceptualizando sobre economía del cuidado, techos de cristal, nuevas masculinidades, entre otros. se resaltaron los aspectos sobre la implementación de calidad e igualdad de género para el acceso a mercados.

Fedecua presentó la apuesta que tiene para fortalecer la sostenibilidad del sector y las acciones realizadas para el cierre de brechas en para la equidad e igualdad de género.

Se compartieron casos de éxito de empresas del sector como lo es Piscícola Nueva York al implementar enfoque de género para el acceso a mercados.

Hubo un espacio de dialogo para priorizar los temas en que el sector tiene fortalezas y oportunidades de mejora dentro el enfoque de género para el desarrollo y crecimiento.

Hubo un espacio de intercambio a través de actividades lúdicas para apropiar el conocimiento adquirido.



Figura 19. Taller de igualdad y equidad de género para acceder a mercados

3.5. Taller de sensibilización y acercamiento conceptual al enfoque de género



Organizado por la FAO, con la participación de Fedecua y la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial, Onudi, se realizó en Bogotá el día 18 de mayo, el “Taller de sensibilización y acercamiento conceptual al enfoque de género”. El evento, durante el cual se socializaron las políticas de igualdad de género de la FAO, dio a conocer la anatomía e implementación de proyectos con enfoque de género, así como las diferentes herramientas para transversalizar temas de equidad de género en las organizaciones.



Figura 20. Taller de sensibilización y acercamiento conceptual al enfoque de género

4. Gestión Técnica

4.1. Taller de Formalización de la Piscicultura

En el marco del proyecto de cooperación internacional entre Colombia y Noruega “Pesca para el desarrollo”, se desarrolló en Bogotá este certamen, en el cual participaron, entre otras entidades, los ministerios de Agricultura y Ambiente, la Aunap, el ICA, la Corporación Autónoma Regional de Nariño, Corporación Autónoma Regional del Alto Magdalena, las universidades de Nariño y Córdoba, así como la Organización de Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial, Onudi. Igualmente, se contó con la presencia de productores piscícolas, que desde su experiencia contaron cómo ha sido su proceso de formalización. Este taller buscaba articular las entidades vinculadas a los distintos procesos de formalización que deben adelantar los productores, para avanzar hacia mejores procesos y evitar duplicidad de información y reprocesos. Cada entidad presentó el procedimiento que deben cumplir los productores para así identificar puntos en común en los que se les pueda simplificar el trámite.





Figura 21. Taller de Formalización de la Piscicultura

4.2. Proyecto Arauca Acuícola I+D

Entre el 27 y el 31 de marzo, se realizó este certamen en Arauca, Arauquita, Fortul, Tame y Saravena, municipios en los cuales se viene ejecutando el proyecto de investigación "Fortalecimiento de las capacidades en I+D que contribuyan a la solución de problemáticas priorizadas en la cadena acuícola del departamento de Arauca". Asistieron más de 120 productores, que se ilustraron sobre aspectos clave de la formalización de la actividad, a cuáles entidades acudir y la normatividad aplicable, entre otros. En esta y en la pasada jornada, se identificaron aspectos como el desconocimiento de la normatividad por parte de los productores e incluso de algunos funcionarios oficiales. El mencionado proyecto es financiado por el Sistema General de Regalías y ejecutado por la Universidad Nacional de Colombia.

Por otro lado, en el mes de julio se desarrolló la 3a jornada de apropiación que se enfocó principalmente en aspectos de inocuidad y de proyección hacia el mercado que deben tener los pequeños productores. En el mes de septiembre se realizó la 5ta jornada que convocó a más de 150 productores de los 5 municipios de influencia del proyecto. En este se abordaron temáticas de bienestar animal, bioseguridad, producción de biogás a partir de residuos de piscicultura y fabricación de alimentos para peces con insumos locales.





Figura 22. Jornadas de apropiación de conocimiento – Proyecto Arauca Acuícola I+D

4.3. Jornada sobre emergencias que involucran a animales

El 13 de junio, se llevó a cabo la "Jornada de urgencia, emergencia y desastres que involucran el manejo de animales". El ejercicio contó con la participación de miembros del Comité Técnico Nacional de Bienestar Animal, Fedeacua, Fedegan, Porkcolombia, Fenavi, Ministerio de Agricultura, Agrosavia, ICA y Uniagraria. Se abordaron asuntos conceptuales de urgencia, emergencia y desastres, la gestión de riesgos y desastres (GRD) y los esquemas y herramientas para la atención y manejo de emergencias con animales. Igualmente, se discutieron casos hipotéticos y reales para el abordaje de las emergencias que involucran al sector pecuario.



Figura 23. Jornada sobre emergencias que involucran a animales

4.4. Jornada sobre la estreptococosis en el cultivo de tilapia

El día 07 de julio en Villavicencio fue la sede de la "Jornada de sensibilización sobre la emergencia sanitaria de estreptococosis en cultivo de tilapia", organizada para examinar lo que ha sucedido en el país. Asistieron representantes del Instituto Colombiano Agropecuario, ICA, y productores de la región.



Figura 24. Jornada sobre la estreptococosis en el cultivo de tilapia

4.5. Jornada de acuicultura en Barrancabermeja

El 27 de julio de 2023 la Cámara de Comercio de Barrancabermeja con el apoyo de la Federación Nacional de Acuicultura, la Alcaldía de Sabana de Torres y la asociación ASOPROASAT, en el marco del Clúster Piscícola Santander, se llevó a cabo la "Jornada de Acuicultura: aspectos claves para una acuicultura sostenible" como estrategia de fortalecimiento productivo del sector Acuícola de Sabana de Torres.

4.6. Educando a socios estratégicos en SSA & BAP.

El día 12 de septiembre se llevó a cabo en Guayaquil, Ecuador el evento "Educando a socios estratégicos en SSA & BAP" en el cual se tuvo la oportunidad de compartir con productores, profesionales y expertos de Ecuador, Perú, Chile, México y Colombia sobre la sostenibilidad en la acuicultura y cómo la soya de los Estados Unidos aporta a este objetivo.

4.7. Programa de buenas prácticas de producción de la acuicultura - BPPA

Durante el año 2023 la Federación firmó con la Bolsa Mercantil de Colombia S.A – BMC el contrato No. 2023-01 denominado Programa de Buenas Prácticas de Producción de la



Acuicultura (BPPA) del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural - MADR. Dicho programa, tuvo como objetivo primordial apoyar el mejoramiento de la productividad en la cadena de la acuicultura, a través de asistencia técnica especializada para implementar las BPPA a 360 productores piscícolas en seis departamentos del país: Córdoba, Meta, Risaralda, Casanare, Tolima y Santander. Contribuyendo así al mejoramiento de la calidad e inocuidad de los productos provenientes de este sector.



Figura 25. Departamentos de intervención programa de buenas prácticas de producción de la acuicultura - BPPA

El proceso inicial comprendió la convocatoria y selección de los beneficiarios, siguiendo los lineamientos establecidos por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR). Estos criterios incluyeron la obligación de contar o comprometerse a obtener el Registro Sanitario de Predio Pecuário (RSPP), así como cumplir con los requisitos de ser acuicultor de subsistencia o pequeño, según lo dispuesto en la Resolución 1607 de 2019 de la Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP). Además, debieron comprometerse a suscribir un acta de compromiso que garantizara la disposición para recibir visitas requeridas, participar en capacitaciones, permitir la realización de diagnósticos en la unidad productiva piscícola, y desarrollar e implementar planes de implementación, incluido el sistema de trazabilidad. La vinculación al programa se dio por orden de llegada, de acuerdo con la disponibilidad de cupos en cada uno de los departamentos intervenidos. En el transcurso de este, se realizaron las respectivas socializaciones iniciales previamente con la elaboración y divulgación de las piezas y vídeos con los datos de estos



eventos para cada departamento, desarrollándose los días 22 y 28 de septiembre y contando con la asistencia de 47, 14, 34, 27, 43, 13 personas en los departamentos los Meta, Tolima, Córdoba, Santander, Casanare y Risaralda, respectivamente. Así mismo, se llevo a cabo la contratación de profesionales de campo, coordinadores regionales y equipo técnico administrativo.

Se ejecutaron un total de 357 visitas de diagnóstico individuales a los sistemas de producción. Durante estas visitas, se verificó el cumplimiento de los requisitos establecidos y se utilizó el software TecniBAP para evaluar la implementación de las Buenas Prácticas de Producción de la Acuicultura (BPPA) por parte del productor, registrando las observaciones pertinentes por parte del profesional de campo. En esta misma actividad, se socializó, diligencio y firmo el acta de compromiso y tratamiento de datos e imagen. Paralelamente, el equipo de Fedecua efectuó 60 acompañamientos de verificación de dichas visitas para asegurar la adecuada ejecución, garantizando la calidad del proceso.



Figura 26. Visitas de diagnósticos a unidades de producción de los beneficiarios

A partir de lo evidenciado en la primera visita, se inició la elaboración del reporte de diagnóstico y plan de implementación sugerido para cada beneficiario con el equipo técnico/administrativo, generando 357 carpetas individuales con su respectivo diseño de portada según el departamento. Durante el transcurso de la ejecución se presentaron



retiro de beneficiarios por motivos de salud, falta de disponibilidad de tiempo para recibir visitas o asistir a las capacitaciones, quedando con un total de 345 beneficiarios.

Tabla 5. Distribución de beneficiarios definitivos programa BPPA

Departamento	Número de beneficiarios
Casanare	55
Tolima	57
Santander	58
Meta	59
Risaralda	56
Córdoba	60
Total	345

De manera simultánea, se realizaron 36 jornadas de capacitación en esquema de productividad técnica para la piscicultura, estas sesiones se distribuyeron equitativamente, con dos jornadas realizadas en cada departamento, abordando temáticas fundamentales como las Buenas Prácticas de Producción Acuícola (BPPA), Sistemas de Gestión de Calidad (SGC) y prácticas ambientales. El propósito fundamental de estas jornadas fue realizar una transferencia de conocimiento, habilidades y herramientas necesarias para mejorar las prácticas de producción y gestión en la piscicultura, con el objetivo de impulsar un incremento significativo en la productividad, la eficiencia y la rentabilidad de las unidades productivas, al mismo tiempo que fomentar la adopción de prácticas responsables que promuevan el desarrollo sostenible de la acuicultura. Además, durante estas jornadas se proporcionó refrigerio y almuerzo a todos los participantes, con el fin de garantizar un ambiente propicio para el aprendizaje y el intercambio de experiencias.





Figura 27. Jornadas de capacitaciones en BBPPA, SGC y Prácticas Ambientales

Un componente importante de estas capacitaciones fue la entrega de una cartilla de trazabilidad, elaborada por el equipo de Fedecua, enfocada en el seguimiento de parámetros para el análisis de productividad. Durante el desarrollo de estas, se distribuyeron un total de 345 de estas cartillas, con el objetivo de facilitar a los productores una herramienta práctica para mejorar la gestión y el control de sus procesos productivos.



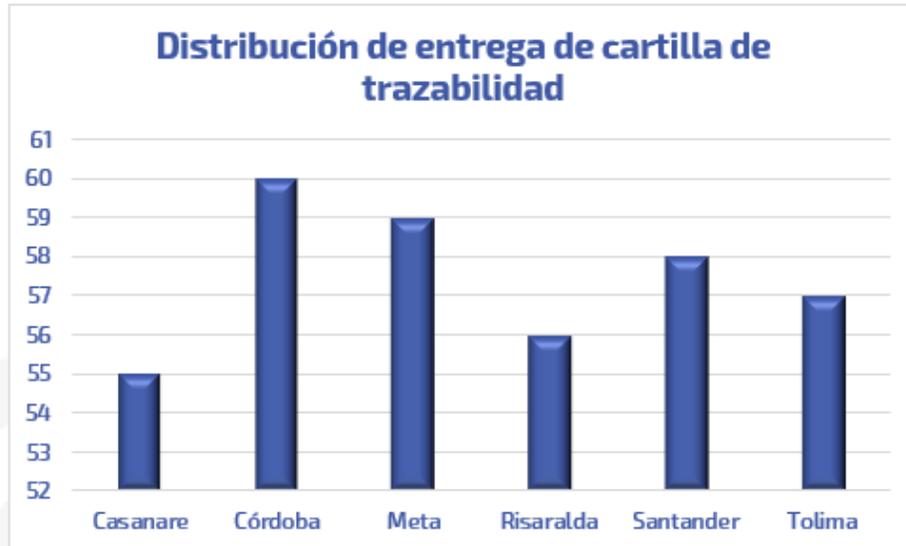


Figura 28. Número de cartillas de trazabilidad entregadas por departamento

4.8. Recertificación BAP

Para el año 2023, se dio continuidad con la gestión para la certificación grupal Best Aquaculture Practices BAP, en donde FEDEACUA es el operador de los 3 grupos conformados en el departamento del Huila, Hatchery, engorde en tierra y engorde en jaulas.

Se mantuvo el mismo número de granjas bajo el esquema grupal, siguiendo un cronograma de recertificación grupal, iniciando el abril 2023, cumpliendo las jornadas de capacitación y las auditorías internas en mayo y junio, realizando la inscripción de las empresas que cumplen con los requisitos, acción dada en agosto y septiembre, así se da inicio a las auditorías externas en octubre terminando en enero 2024, obteniendo la certificación de Alevineras con 2 estrellas, granjas de engorde en tierra y jaulas con 3 estrellas en febrero y marzo de 2024.

Se encontraron oportunidades de mejora correspondientes a 3 no conformidades mayores y 36 no conformidades menores según reporte de las auditorías externas realizadas en los 3 grupos.

Con respecto al cierre de las no conformidades encontradas en el 2022, relacionadas al cumplimiento de parámetros de calidad de agua en el embalse de Betania, se continuó



recolectando la información de calidad de agua y producción mensual de cada una de las 13 empresas, entregando informes periódicos a BAP.

También se incrementaron los volúmenes certificados en BAP, con el apoyo de USSEC en la certificación de 1 Hatchery, 3 granjas de engorde de tilapia y 1 granja de engorde de trucha, trabajo que contó con el acompañamiento de FEDEACUA, para la realización de auditorías internas.

4.9. Gestión de calidad

Dentro de las actividades específicas en la parte de gestión de calidad están:

Auditoría interna en la empresa PROCESADORA DE PESCADO DEL HUILA ALFAPEZ S.A.S., aplicando la Norma de procesamiento de productos del mar (SPS) - Edición 5.1 - 16 - noviembre - 2020.1. realizada los días 23, 24 y 25 de febrero de 2023.

Se realizaron visitas a dos granjas de engorde en tierra, Piscícola Lomitas Pecuaria SAS y Tilapias del Huila SAS; el día 17 de marzo de 2023, y una visita a una Alevinera, Granja Acuícola Bonafish SAS, realizada el 30 de marzo 2023; con el objetivo de evaluar la viabilidad para ingresar al proceso de certificación grupal BAP.

Acompañamiento en las visitas de auditoria en la Norma BAP, para Hatchery y Engorde realizadas por Andrés Ramírez, a las piscícolas 3C el 24 de abril y El Mirador el 28 de abril de 2023, respectivamente.

Visita de acompañamiento para la realización de auditoria en la Norma BAP, para Engorde realizada por Andrés Ramírez, en Piscitota el 9 de mayo de 2023.

Visita técnica de reconocimiento para evaluar viabilidad para obtención de concepto sanitario favorable en BPM para la planta de proceso de San Diego y la implementación de buenas prácticas acuícolas en la granja de levante y engorde de Valledupar, unidades productivas que pertenecen a la empresa AGROGEL, realizada el 21 de junio de 2023.

Visita técnica de reconocimiento para evaluar viabilidad de certificación en BAP, realizada el 27 de junio de 2023, en la empresa GENOMAR ubicada en Flandes Tolima.



Participación en la Jornada de Acuicultura en Sabana de Torres - Santander - Taller teórico práctico "Aspectos claves para una acuicultura sostenible" realizado el 27 de julio de 2023.

Visita de diagnóstico en la empresa C.I. ANTILLANA S.A, bajo la "Norma para Procesamiento de Pescados y Mariscos (SPS) Edición 5.1 – 16 – Noviembre – 2020". Realizada 08 y 09 de agosto 2023.

5. Gestión en seguridad y salud en el trabajo

El Decreto Único reglamentario 1072 de 2015 del sector trabajo expedido por el Ministerio del Trabajo establece los parámetros del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo y la Resolución 0312 de 2019 define los estándares mínimos del Sistema de Gestión.

FEDEACUA cuenta con un Sistema de Gestión de SST desde el año 2021 el cual ha cumplido con todos los requerimientos no solo de legislación colombiana sino también en las auditorías realizadas en el transcurso de los últimos años.

5.1. Objetivos del SG-SST año 2023

- Preservar, mantener y mejorar la salud de los colaboradores de FEDEACUA, estimulando la formación de una cultura en seguridad y el autocuidado acorde a las funciones que se realizan.
- Cumplir el Plan Anual de trabajo 2023.
- Mejorar el Sistema de Gestión SST de forma continua.

Al lograr el cumplimiento de los objetivos definidos para el año 2023 se tomó la decisión de realizar ajustes para el año 2024.

5.2. Objetivos del SG-SST año 2024

- Implementar el SG-SST para la gestión de los riesgos laborales bajo el riesgo III
- Brindar las condiciones, recursos humanos, técnicos y económicos necesarios para el desarrollo de las actividades que promuevan la calidad de vida laboral.
- Prevenir accidentes, incidentes y enfermedades de origen laboral.



- Continuar con la mejora del Sistema de Gestión.

Las capacitaciones se fortalecerán con la participación de la ARL POSITIVA la cual se llevará a cabo en el transcurso de todo el año.

5.3. Generalidades del Sistema de Gestión de SST

FEDEACUA cuenta con la designación del responsable del sistema de gestión SST al coordinador financiero quien se ha capacitado para llevar a cabo su labor.

Cada uno de los trabajadores directos han firmado un compromiso con las responsabilidades en SST de acuerdo con las actividades que desarrollan en la Federación.

5.4. Generalidades de las condiciones de salud

FEDEACUA realiza exámenes médicos ocupacionales principalmente de ingreso, retiro, post incapacidad, periódicos y otros para la identificación y seguimiento a las condiciones de salud de los trabajadores. De acuerdo con ello, se encuentran programados los exámenes periódicos ocupacionales para el I Trimestre del año 2024.

La población trabajadora no presenta restricciones laborales específicas que requieran un seguimiento continuo a la salud de los trabajadores.

5.5. Monitoreo de la accidentalidad laboral

El monitoreo de la accidentalidad se realiza mensualmente. A partir de agosto de 2023 se vinculó al seguimiento los datos de los trabajadores en misión.

Las estadísticas para el año 2023 fueron muy favorables, no se presentaron accidentes laborales ni tampoco se inició investigación por enfermedad laboral.

5.6. Programa de capacitación SST

Anualmente se propone un programa de capacitación en seguridad y salud en el trabajo basado en la promoción y prevención de los peligros y riesgos identificados de la población trabajadora de FEDEACUA. Para el año 2023 el cumplimiento y la cobertura fue del 100% y una eficacia del conocimiento impartido también del 100%.

Se llevó a cabo una capacitación donde se integró la participación no solo de los trabajadores directos de FEDEACUA sino también los trabajadores misionales, revisando la matriz de peligros, obteniendo resultados reales y concretos en los controles definidos para minimizar los riesgos identificados.



5.7. Simulacro Nacional de Respuesta a Emergencias 2023

Dando cumplimiento a los requisitos y lineamientos definidos en la Circular 038 de 2023 de la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres se realizó el pasado 04 de octubre de 2023 la inscripción, simulacro y reporte de la participación en el ejercicio.

Esta actividad permite seguir fortaleciendo las capacidades individuales y conjuntas para responder ante los retos y situaciones adversas que se presenten durante una emergencia.

5.8. Avance en la implementación del sistema de gestión

FEDEACUA ha venido implementando los requisitos de seguridad y salud en el trabajo dispuestos en el Decreto 1072 de 2015 y la Resolución 0312 de 2019 a través de planes de trabajo y mejoramiento continuo.

Anualmente se realiza la autoevaluación al sistema de gestión la cual es reportada ante el Ministerio de Trabajo y la ARL POSITIVA cumpliendo con las circulares que disponen las fechas en las que se debe realizar la autoevaluación.

La matriz de requisitos legales en Seguridad y Salud en el Trabajo es la directriz del cumplimiento que utiliza FEDEACUA para estar seguro de la implementación y cumplimiento legal. Contiene información sobre la normatividad que se debe cumplir en materia de seguridad y salud laboral.

Otro mecanismo de seguimiento al sistema es la evaluación externa que realiza la administradora de riesgos laborales POSITIVA. Esta evaluación tiene una frecuencia de aplicación anual fundamentada en los requisitos del Decreto 1072 de 2015 y la Resolución 0312 de 2019, obteniendo resultados del 100% de cumplimiento.

Y, por último, al finalizar cada año se lleva una revisión por parte del Director Ejecutivo quien verifica que todas las actividades programadas se hayan ejecutado dejando evidencia en acta de reunión gerencial con la participación del responsable del SG SST.

5.9. Revisión por la dirección

En diciembre de 2023 se realizó la revisión por la dirección del sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo. Como resultado de la revisión, el Director Ejecutivo resalta la importancia de continuar con el cumplimiento de las actividades programadas para el año 2024, la reclasificación a riesgo III de los trabajadores directos de FEDEACUA y el fortalecimiento de los controles para el personal misional.



6. Comercio exterior

En 2023, de acuerdo con datos del DANE y Analdex, las exportaciones agropecuarias fueron del orden de USD FOB \$10.078,6 millones y presentaron una disminución de 12,8% frente al mismo periodo de 2022, cuando se alcanzaron ventas por un valor de USD FOB \$11.559,1.

Entre los principales productos, los que más decrecieron fueron: café sin tostar (-29,4%), aceite de palma y sus fracciones (-26.0%), ganado bovino vivo (26.0-%) bananas (incluso plátanos) frescas o secas (-14.7%). Por el contrario, creció el valor de las ventas de otros azúcares de caña o remolacha (18.4%) y artículos de confitería preparados con azúcar (14.6%). (Fuente DANE)

El principal destino de las exportaciones fue Estados Unidos con un detrimento del 11.7%, al pasar de USD FOB 14.840,2 millones en 2022 a USD FOB 13.098,0 millones en 2023. Este destino representa el 26.4% de las ventas externas del país. El segundo destino es Turquía.

En total, Colombia exportó en el año 2023 17.235 ton. de tilapia y trucha valoradas en FOB 113.308 (MILUS\$), lo que equivale a una disminución del 9 % en toneladas, en comparación al año 2022.

Esta disminución corresponde a la no legación de las cifras en el año correspondiente, la cual es notorio en las exportaciones de enero 2024



El escenario que se vivió en el año 2023 para las exportaciones se relaciona con el comportamiento del dólar entre otros, por el efecto devaluación/revaluación, comparado con periodos anteriores y también por las coyunturas locales y globales.

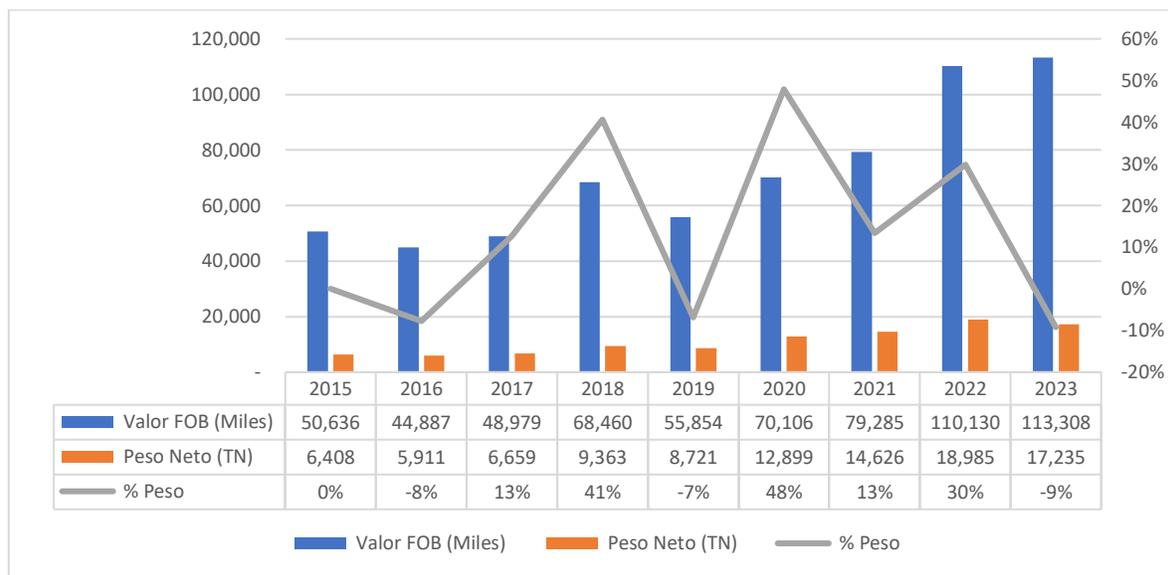


Figura 29. Comparativo Exportaciones Tilapia y trucha 2015-2023

7. Gestión administrativa

7.1. Cartera Cuotas de Sostenimiento

Durante la asamblea del año 2023 se presentó un presupuesto de \$ 386.545.768; con la sumatoria de lo facturado de todos los capítulos da como resultado de 105% en cumplimiento, el total de las cuotas de sostenimiento facturadas en 2023 son de \$ 404.204.649; logrando recaudar la suma de \$ 346.053.643, que equivale al 86%.



COMPORTAMIENTO CARTERA FACTURADO A DICIEMBRE 2023

INGRESOS POR CUOTA DE SOSTENIMIENTO												
CAPITULOS FEDEACUA	PRESUPUESTO PROYECTADO 2023		Cuotas de Sostenimiento 2023					Cartera anterior a diciembre 2022				TOTAL CARTERA
	Presupuesto Anual 2023	Presupuesto DICIEMBRE 2023	Facturación a DICIEMBRE	% Cumplimiento	Recaudo cartera 2023	% Recaudo	Saldo Cartera Movimiento 2023	Cartera Antigua	Recaudo cartera Antigua	Saldo Cartera Antigua	% Cumplimiento	
Surcolombiano	254,353,252	254,353,252	273,738,720	108%	243,153,936	89%	30,584,784	18,992,149	18,992,149	-	100%	30,584,784
Nuevos o reintros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Andino	76,960,205	76,960,205	98,994,631	129%	78,348,470	79%	20,646,161	9,720,754	9,720,754	-	100%	20,646,161
Nuevos o reintros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caribe	38,522,651	38,522,651	21,693,510	56%	14,773,449	68%	6,920,061	2,205,554	704,722	1,500,832	32%	8,420,893
Nuevos o reintros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Llanos	16,709,660	16,709,660	9,777,788	59%	9,777,788	0%	-	-	-	-	0%	-
Nuevos o reintros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	386,545,768	386,545,768	404,204,649	105%	346,053,643	86%	58,151,006	30,918,457	29,417,625	1,500,832	95%	59,651,838

Figura 30. Cartera corte diciembre 2023

7.2. Revista Acuicultores

En el año 2022, la federación retomó la publicación de la revista sectorial "Acuicultores" con la cual se busca poner en circulación información de relevancia para el sector, durante el año 2023 se continuo con el trabajo de publicar la revista acuicultores con las ediciones:

- Edición 8 - enero febrero 2023
- Edición 9 - marzo abril 2023
- Edición 10 – mayo junio 2023
- Edición 11 – julio agosto 2023
- Edición 12 – septiembre octubre 2023
- Edición 13 – noviembre diciembre 2023





Figura 31. Revista Acuicultores

7.3. Deberes Formales

Durante el año 2023, FEDEACUA cumplió con sus deberes de:

- Impuestos
- Laborales
- Legales

En este sentido, se presentó la información correspondiente ante los diferentes entes de control, adicional la revisoría fiscal periódicamente evalúa los diferentes aspectos de funcionalidad tanto administrativa, financiera y operativa, cumplido así con sus deberes formales.

7.4. Lugar de trabajo

Durante el año 2023, la federación continua con su forma de trabajo a Home Office, dejando sus instalaciones principales en la Calle 97 # 10 -57 (Oficinas Tinkko), con lo cual logro la optimización de costos de arrendamiento y tiempos para sus funcionarios,



dejando solo los activos necesarios para su operación y remitiendo la parte de archivo a una bodega.

7.5. Ejecución del presupuesto

En el año 2023 la federación apostó por diferentes formas de adquirir ingresos, sin embargo, algunas inversiones no fueron asertivas sin contar que se tuvo que incurrir en gastos adicionales.

A continuación, se presentan los centros de costo de los ingresos, gastos y utilidad de cada operación; en donde se refleja el resultado de cada operación

Tabla 6. Ejecución del presupuesto 2023

CONCEPTO / RUBRO	PRESUPUESTO ENERO A DICIEMBRE 2023	REAL	RECURSOS PROPIOS	REVISTA	AGROEXPO	BMC	ASESORIA JURIDICA	U NACIONAL	AUNAP 436	ASESORIAS
INGRESOS CUOTAS DE SOSTENIMIENTO	\$ 386.545,769	\$ 399.043,137	\$ 399.043,137							
OTROS INGRESOS	\$ 173.600,000	\$ 171.485,572	\$ 81.420,184	\$ 42,865,388	\$ 10,000,000	\$ 12,000,000		\$ 15,000,000	\$ -	\$ 10,200,000
TOTAL INGRESOS	\$ 560,145,769	\$ 570,528,709	\$ 480,463,321	\$ 42,865,388	\$ 10,000,000	\$ 12,000,000	\$ -	\$ 15,000,000	\$ -	\$ 10,200,000
CONCEPTO / RUBRO	PRESUPUESTO ENERO A DICIEMBRE 2023	REAL	RECURSOS PROPIOS	REVISTA	AGROEXPO	BMC	ASESORIA JURIDICA	U NACIONAL	AUNAP 436	Asesorias
NOMINA	\$ 362,571,937	\$ 361,372,754	\$ 361,372,754							
GASTOS ADMINISTRATIVOS O DE FUNCIONAMIENTO	\$ 53,771,642	\$ 42,447,431	\$ 42,447,431							
GASTOS CORPORATIVOS	\$ 54,087,680	\$ 92,568,988	\$ 92,568,988							
SERVICIOS TECNICOS	\$ 7,962,940	\$ 6,731,375	\$ 6,731,375							
GASTOS OFICINAS	\$ 17,189,256	\$ 5,637,991	\$ 5,637,991							
DEPRECIACIONES Y AMORT	\$ 15,389,840	\$ 9,277,777	\$ 9,277,777							
TOTAL OTROS COSTOS Y GASTOS	\$ 39,000,000	\$ 165,363,605	\$ 15,175,517	\$ 29,884,298	\$ 50,276,020	\$ 11,701,362	\$ 23,148,667	\$ 4,800,000	\$ 24,107,741	\$ 6,270,000
OTROS EGRESOS	\$ 10,000,000	\$ 24,124,278	\$ 18,883,936				\$ 4,442,911		\$ 797,431	
TOTAL GASTOS	\$ 559,973,295	\$ 707,524,199	\$ 552,095,769	\$ 29,884,298	\$ 50,276,020	\$ 16,144,273	\$ 23,148,667	\$ 4,800,000	\$ 24,905,172	\$ 6,270,000
CONCEPTO / RUBRO	PRESUPUESTO ENERO A DICIEMBRE 2023	REAL	RECURSOS PROPIOS	REVISTA	AGROEXPO	BMC	ASESORIA JURIDICA	U NACIONAL	AUNAP 436	Asesorias
PROYECCION PRESUPUESTO 2023										
TOTAL INGRESOS PROPIOS	\$ 560,145,768.63	\$ 570,528,709.20	\$ 480,463,321.00	\$ 42,865,388.00	\$ 10,000,000.00	\$ 12,000,000.00	\$ -	\$ 15,000,000.00	\$ -	\$ 10,200,000.00
TOTAL GASTOS PROPIOS	\$ 559,973,295.39	\$ 707,524,199.00	\$ 552,095,769.33	\$ 29,884,298.00	\$ 50,276,020.00	\$ 16,144,272.67	\$ 23,148,667.00	\$ 4,800,000.00	\$ 24,905,172.00	\$ 6,270,000.00
DEFICIT DE OPERACION	\$ 172,473.24	\$ 136,995,489.80	\$ 71,632,448.33	\$ 12,981,090.00	\$ 40,276,020.00	\$ 4,144,272.67	\$ 23,148,667.00	\$ 10,200,000.00	\$ 24,905,172.00	\$ 3,930,000.00

8. Gestión financiera

8.1. Obligaciones Financieras

En el año 2023 la federación, quedó con las siguientes obligaciones financieras, las cuales corresponden al saldo de tarjetas de crédito, y préstamo del banco occidente que fue solicitado con el fin de poder cumplir los compromisos en los diferentes proyectos.

Tabla 7. Obligaciones financieras diciembre 2023

Obligaciones Financieras	2023/12/31
Tarjetas de crédito (Bancolombia)	\$ 802,072



Obligaciones Financieras	2023/12/31
Préstamo del Banco de Occidente	\$ 56,666,667
Total	\$ 57,468,739

8.2. Bancos

Los recursos propios de la federación corresponden a la suma de los excedentes de años anteriores, durante el ejercicio de inicio a fin del año 2023; se logro cumplir con los compromisos adquiridos, y en la mayoría de los gastos se mantuvo acorde al presupuesto planteado.

El flujo de caja de la federación también fue apalancado con un préstamo del Banco de Occidente para el cumplimiento de los compromisos de la federación y los diferentes proyectos realizados en el ejercicio del año 2023.

8.3. Estados financieros

En el anexo 2 se presentan los estados financieros y las respectivas notas a los estados financieros financieras.

